

FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **FEDERICO FONTANA**
Indirizzo **5, PIAZZA DE NEGRI, 15067, NOVI LIGURE (AL), ITALIA**
Telefono **+39 0143745203 – +39 3387595525**
Fax **+39 0143745203**
E-mail federico.fontana@arubapec.it - federico.fontana@libero.it

Nazionalità Italiana
Luogo e data di nascita Novi Ligure (AL) 17/10/1965

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) 1990 - oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Università degli Studi di Genova – Dipartimento di Economia
5, Via Vivaldi, 16121, Genova (GE), Italia
- Tipo di azienda o settore Università
- Tipo di impiego Professore Associato in Economia Aziendale (dal 01/11/2006)
Ricercatore Universitario (dal 01/12/1990 al 31/10/2006)
- Principali mansioni e responsabilità Coordinatore del Corso di laurea in Scienze del turismo: impresa, cultura e territorio
Delegato di Dipartimento per il Polo Universitario Imperiese
Componente della Giunta di Dipartimento, con delega al bilancio
Docente di *(i principali incarichi di docenza in ambito universitario sono riportati in Allegato 1)*:
Amministrazione, controllo e strategie aziendali in ambito transfrontaliero
Analisi di bilancio per la valutazione della performance economico-finanziaria
Analisi e contabilità dei costi
Contabilità su software
Controllo di gestione
Economia aziendale
Ragioneria generale
Reporting
Attività di ricerca scientifica, riguardante, in particolare, l'evoluzione dei sistemi informativi, contabili, di controllo e di comunicazione aziendali e gli aspetti economico-aziendali delle aziende e delle amministrazioni pubbliche *(il quadro dei progetti di ricerca finanziati a cui ha partecipato è riportato in Allegato 2)*; in quest'ambito è stato responsabile del progetto di ricerca Il controllo interno degli enti locali finanziato dal MIUR; in materia ha prodotto alcune opere monografiche, nonché saggi, articoli su riviste specializzate e relazioni a convegni e seminari *(una selezione delle pubblicazioni è riportata in Allegato 3)*
- Date (da – a) 2013 - oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Formez PA (per Dipartimento della Funzione Pubblica)
15, Viale Marx, 00137, Roma, Italia
- Tipo di azienda o settore Amministrazione pubblica
- Tipo di impiego Collaboratore al Progetto "Valutazione delle performance, benchmarking e partecipazione dei cittadini per il miglioramento dei servizi pubblici"
- Principali mansioni e responsabilità Ricerca, formazione e consulenza

- Date (da – a) 2013 - oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Rivieracqua s.c.p.a.
150, Viale Matteotti, 18100, Imperia (IM), Italia
- Tipo di azienda o settore Società a capitale interamente pubblico in house operante nel servizio idrico integrato
- Tipo di impiego Consulente
- Principali mansioni e responsabilità Supporto tecnico-economico, gestionale-organizzativo e giuridico-amministrativo

- Date (da – a) 2013 - oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Moltocomuni.it – Normodidattica s.r.l.
21, Via della Vittoria, 37057, San Giovanni Lupatoto (VR), Italia
- Tipo di azienda o settore Rivista, formazione e servizi per gli enti locali
- Tipo di impiego Coordinatore rubriche: “Bilancio, programmazione e controllo” e “Società e servizi pubblici”
- Principali mansioni e responsabilità Progettazione e coordinamento attività editoriale; formazione e consulenza

- Date (da – a) 2014
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Ospedaliera Nazionale SS. Antonio e Biagio e Cesare Arrigo
16, Via Venezia, 15121, Alessandria (AL), Italia
- Tipo di azienda o settore Azienda ospedaliera
- Tipo di impiego Consulente
- Principali mansioni e responsabilità Analisi riassetto Centro di Riabilitazione Borsalino 2000

- Date (da – a) 2011 - 2014
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Riviera Trasporti s.p.a.
365, Via Nazionale, 18100, Imperia (IM), Italia
- Tipo di azienda o settore Trasporto pubblico locale e altri servizi pubblici
- Tipo di impiego Presidente
- Principali mansioni e responsabilità Presidente del Consiglio di Amministrazione

- Date (da – a) 2011 - 2012
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Farmacom s.r.l.
62, C.so Alessandria, 15057, Tortona (AL), Italia
- Tipo di azienda o settore Società pubblica – Gestione farmacie
- Tipo di impiego Consulente
- Principali mansioni e responsabilità Supporto gestionale-organizzativo e giuridico-amministrativo

- Date (da – a) 2011 - 2012
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Speciale Studi e Ricerche – CCIAA di Imperia
29, Via T. Schiva, 18100, Imperia (IM), Italia
- Tipo di azienda o settore Amministrazione pubblica
- Tipo di impiego Coordinatore Osservatorio economico provinciale
- Principali mansioni e responsabilità Progettazione, coordinamento e attività di ricerca socio-economica

- Date (da – a) 2007 - oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Consorzio Intercomunale Trasporti s.p.a.
91, Via Garibaldi, 15067, Novi Ligure (AL), Italia
- Tipo di azienda o settore Trasporto pubblico locale e altri servizi pubblici
- Tipo di impiego Presidente
- Principali mansioni e responsabilità Presidente del Consiglio di Amministrazione

- Date (da – a) 2006 - oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Centro Studi e Ricerche sulle Autonomie Locali di Savona
19, C.so Italia, 17100, Savona (SV), Italia
- Tipo di azienda o settore Ricerca, consulenza e formazione professionale
- Tipo di impiego Vice Direttore e Responsabile Sistema Qualità

<ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Progettazione, coordinamento e attività di docenza</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) 	<p>2002 - oggi</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro 	<p>Il Sole 24 Ore S.p.A. 52, Via P. Lomazzo, 20154, Milano (MI), Italia</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore 	<p>Casa editrice</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego 	<p>Pubblicista</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Collaboratore della <i>Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore</i></p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) 	<p>2000 - oggi</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro 	<p>Dott. A. Giuffrè Editore S.p.A. 40, Via Busto Arsizio, 20151, Milano (MI), Italia</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore 	<p>Casa editrice</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego 	<p>Autore</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Collaboratore della <i>Sezione Enti Locali della Collana Cosa&Come</i></p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) 	<p>1997 - oggi</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore 	<p>Amministrazioni pubbliche</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego 	<p>Nucleo di valutazione (<i>l'elenco degli incarichi rivestiti è riportato in Allegato 4</i>)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Principali ambiti di intervento 	<p>Controllo strategico, controllo di gestione Valutazione delle prestazioni di dirigenti e personale</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) 	<p>1990 - oggi</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore 	<p>Organizzazioni operanti nei settori della ricerca, della consulenza e della formazione (<i>l'elenco è riportato in Allegato 5</i>)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego 	<p>Collaborazione per attività di ricerca, consulenza e formazione</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Principali ambiti di intervento 	<p>Amministrazione e controllo, con particolare riguardo ad aziende e amministrazioni pubbliche</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) 	<p>1990 - oggi</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore 	<p>Imprese private – Aziende pubbliche – Enti locali – Aziende sanitarie – Altre P.A.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego 	<p>Consulenza e formazione (<i>una selezione degli incarichi svolti è riportata negli Allegati 6 e 7</i>)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Principali ambiti di intervento 	<p>Riassetto gestionali e organizzativi; progettazione e implementazione sistemi informativi, contabili, di controllo, di valutazione e di comunicazione; ricognizione, analisi e razionalizzazione società a partecipazione pubblica</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) 	<p>2004 - 2006</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro 	<p>ARPAL – Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente Ligure 8, Via Bombrini, 16149, Genova (GE), Italia</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore 	<p>Azienda pubblica</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego 	<p>Consulente</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Progettazione e introduzione del sistema di contabilità generale e analitica</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) 	<p>2004 - 2006</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro 	<p>Azienda Servizi Sociali Bolzano 100, Via Roma, 39100, Bolzano (BZ), Italia</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore 	<p>Azienda pubblica</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego 	<p>Consulente</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Progettazione organizzativa e razionalizzazione sistema informativo-contabile e sistema di programmazione e controllo</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) 	<p>2001 - 2002</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro 	<p>Fondazione Gerolamo Gaslini 26, C.so Italia, 16145, Genova (GE), Italia</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore 	<p>Fondazione a sostegno dell'Ospedale pediatrico "Istituto Giannina Gaslini"</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego 	<p>Consulente</p>

- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a) 1995 - 2004
 - Tipo di azienda o settore Comune di Novi Ligure
 - Tipo di impiego Assessore esterno
- Principali ambiti di intervento Deleghe a bilancio, finanze, organizzazione, personale, sistema informativo, aziende e società partecipate

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) 1985 – 1989
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Genova
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Facoltà di Economia
 - Qualifica conseguita Laurea in Economia e Commercio
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) 110/110 e lode con dignità di stampa conseguita in data 20 febbraio 1989

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA **ITALIANO**

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura **INGLESE**
Buono
- Capacità di scrittura Buono
- Capacità di espressione orale Buono

- Capacità di lettura **FRANCESE**
Buono
- Capacità di scrittura Scolastico
- Capacità di espressione orale Buono

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI, ORGANIZZATIVE E TECNICHE

La combinazione ultraventennale dell'attività di ricerca scientifica svolta in ambito accademico e delle attività di amministrazione, formazione professionale e consulenza manageriale rivolte, in specie, ad aziende ed amministrazioni pubbliche, arricchita dalle attività pubblicitiche ed editoriali, anche con primarie testate specialistiche settoriali, consente di coniugare tra loro la visione strategica, la propensione all'innovazione e l'ottica di ampio respiro con l'impostazione pragmatica, l'interpretazione normativa, le capacità relazionali e progettuali, di analisi e di sintesi e l'orientamento al problem solving, tendendo ad ottimizzare la qualità degli interventi realizzati.

ULTERIORI INFORMAZIONI

Socio AIDEA – Accademia Italiana di Economia Aziendale, di cui è referente per la sede di Genova.
Socio SVIMAP – Network tra i docenti e ricercatori universitari per lo sviluppo del management pubblico.
Socio IRSPM – International Research Society for Public Management
Socio AISRe – Associazione Italiana di Scienze Regionali
Dal 2008 compare nella pubblicazione Who's Who in the World edita dalla Marquis, New Providence (NJ).
Nel 2009 e nel 2013 è stato inserito nell'elenco Top 100 Educators tenuto dall'International Biographical Centre (IBC), Cambridge (UK).

ALLEGATI

Allegato 1 – Incarichi di docenza in ambito universitario.
Allegato 2 – Principali progetti di ricerca in ambito universitario.
Allegato 3 – Selezione delle principali pubblicazioni degli ultimi anni.
Allegato 4 – Nuclei di Valutazione.
Allegato 5 – Organizzazioni con cui ha collaborato o collabora.
Allegato 6 – Principali incarichi di formazione degli ultimi anni.
Allegato 7 – Principali incarichi di consulenza degli ultimi anni.

Novi Ligure, 15 marzo 2015.

I contenuti del presente curriculum e dei suoi allegati valgono come dichiarazione sostitutiva di certificazione, ai sensi del D.P.R. 445/2000.

Autorizzo il trattamento, la comunicazione e la diffusione dei dati personali contenuti nel presente curriculum e nei suoi allegati, ai sensi del D.Lgs. 196/2003.

Federico Fontana


PRINCIPALI INCARICHI DI DOCENZA ASSUNTI IN AMBITO ACCADEMICO

nell'A.A. 1994 – 1995 ha avuto l'affidamento dell'insegnamento di *Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda* nell'ambito del Corso di Diploma Universitario in Economia e Gestione dei Servizi Turistici, attivato a Savona dalla Facoltà di Economia di Genova

nell'A.A. 1995 – 1996 ha avuto l'affidamento dell'insegnamento di *Finanza aziendale* presso la Scuola di Amministrazione Aziendale dell'Università degli Studi di Torino – Sede di Casale Monferrato

dall'A.A. 1995 – 1996 all'A.A. 1997 – 1998 ha avuto l'affidamento dell'insegnamento di *Economia aziendale* nell'ambito del Corso di Laurea in Economia e Commercio presso la Facoltà di Economia di Genova

dall'A.A. 1997 – 1998 all'A.A. 2006 – 2007 ha avuto l'affidamento dell'insegnamento di *Ragioneria generale* nell'ambito del Corso di Laurea in Economia Aziendale presso la Facoltà di Economia di Genova, sede di Imperia

dall'A.A. 1999 – 2000 all'A.A. 2006 – 2007 ha avuto l'affidamento dell'insegnamento di *Analisi e Contabilità dei Costi* nell'ambito del Corso di Laurea in Economia Aziendale presso la Facoltà di Economia di Genova

dall'A.A. 2000 – 2001 all'A.A. 2006 – 2007 ha avuto l'affidamento dell'insegnamento di *Analisi e contabilità dei costi* nell'ambito del Corso di Laurea in Economia Aziendale presso la Facoltà di Economia di Genova, sede di Imperia

dall'A.A. 2002 – 2003 all'A.A. 2004 – 2005 è stato coordinatore didattico e docente nell'ambito del *Corso di Perfezionamento in Economia e Diritto per lo Sviluppo Territoriale delle Aree di Confine* organizzato dall'Università di Genova, dall'Università di Nice Sophia-Antipolis e dall'Istituto Internazionale delle Comunicazioni di Genova

dall'A.A. 2003 – 2004 all'A.A. 2004 – 2005 è stato responsabile del progetto FSE Ob. 3 – misura C3, finalizzato alla promozione dei corsi di studio universitari aventi carattere professionalizzante, per il *Corso di Laurea in Economia Aziendale* della Facoltà di Economia di Genova, sede di Imperia

dall'A.A. 2004 – 2005 all'A.A. 2005 – 2006 ha avuto l'affidamento dell'insegnamento di *Reporting* nell'ambito dei Corsi di Laurea Specialistica in Attività Professionali – Amministrazione, Finanza, Controllo e in General Management presso la Facoltà di Economia di Genova

dall'A.A. 2006 – 2007 all'A.A. 2009 – 2010 ha avuto l'affidamento dell'insegnamento di *Amministrazione, controllo e strategie aziendali in ambito transfrontaliero* nell'ambito del Corso di Laurea Specialistica in Economia Europea, Internazionale e Transfrontaliera presso la Facoltà di Economia di Genova, sede di Imperia

nell'A.A. 2007 – 2008 ha avuto l'affidamento dell'insegnamento di *Contabilità su software* presso la Facoltà di Economia di Genova

dall'A.A. 2007 – 2008 ha l'affidamento dell'insegnamento di *Economia aziendale* nell'ambito dei Corsi di Laurea del Dipartimento (già Facoltà) di Economia di Genova, sedi di Genova e Imperia

nell'A.A. 2010 – 2011 ha avuto l'affidamento dell'insegnamento di *Analisi di bilancio per la valutazione della performance economico-finanziaria* nell'ambito del Corso di Laurea in Economia Aziendale presso la Facoltà di Economia di Genova, sede di Imperia

dall'A.A. 2011 – 2012 ha l'affidamento dell'insegnamento di *Controllo di gestione* nell'ambito del Corso di Laurea in Economia Aziendale presso il Dipartimento (già Facoltà) di Economia di Genova, sede di Imperia

PRINCIPALI PROGETTI DI RICERCA

progetto di ricerca CNR 1994, *Modelli di gestione delle imprese di servizi creativi* (componente dell'unità di ricerca)

progetto di ricerca di Ateneo 1994, *Linee evolutive nel management sanitario. Strumenti e Metodi* (componente dell'unità di ricerca)

progetto di ricerca ILRES (Istituto Ligure di Ricerche Economiche e Sociali) 1994, *L'analisi dei costi nelle strutture sanitarie-assistenziali per anziani* (componente dell'unità di ricerca)

progetto CNR 1996, *Capitale e reddito nelle imprese che producono e utilizzano conoscenza* (componente dell'unità di ricerca)

progetto ex 40% 1996, *Il controllo di gestione nelle amministrazioni e nelle aziende pubbliche* (componente dell'unità di ricerca)

progetto di ricerca di Ateneo 1997, *La ristrutturazione della distribuzione commerciale al dettaglio* (componente dell'unità di ricerca)

progetto di ricerca di Ateneo 1999, *Metodologie innovative di analisi economico-finanziarie* (componente dell'unità di ricerca)

progetto di ricerca di singoli e/o giovani ricercatori MIUR 2000, *Il controllo interno negli enti locali* (responsabile della ricerca)

progetto di ricerca di rilevante interesse nazionale 2000, *Diversificazione delle imprese di servizi pubblici locali nel campo delle telecomunicazioni e valutazione delle loro immobilizzazioni, specie immateriali* (componente dell'unità di ricerca)

progetto di ricerca di rilevante interesse nazionale 2002, *Comunicazione finanziaria via Internet: il comportamento degli utenti, degli intermediari informativi, delle società non quotate* (componente dell'unità di ricerca)

progetto di ricerca di Ateneo 2002, *Dall'innovazione dei sistemi di reporting alla business intelligence nelle aziende logistiche* (componente dell'unità di ricerca)

progetto di ricerca commissionato dalla Regione Liguria 2002, *Studi preparatori per il nuovo Piano Commerciale Regionale* (responsabile scientifico del progetto)

progetto di ricerca di rilevante interesse nazionale 2003, *L'adozione delle regole internazionali sulla contabilizzazione delle stock options ed i loro riflessi sui comportamenti delle società italiane* (componente dell'unità di ricerca)

progetto di ricerca CIELI (Centro italiano di eccellenza sulla Logistica Integrata) 2004, *Il controllo delle performance nell'ambito della Supply-Chain* (componente dell'unità di ricerca)

progetto di ricerca di Ateneo 2006, *Il controllo dei servizi logistici integrati: performance e valore* (componente dell'unità di ricerca)

progetto di ricerca di Ateneo 2008, *Il business plan nelle operazioni di Spin Off universitario* (componente dell'unità di ricerca)

progetto UNI.T.I. (Università, Trasferimento tecnologico, Imprese) 2009 – 2012, *Valutazione fattibilità e business plan di iniziative imprenditoriali* (responsabile di progetto)

progetto di ricerca di Ateneo 2011, *Spin off della ricerca in Liguria* (componente dell'unità di ricerca)

SELEZIONE DELLE PRINCIPALI PUBBLICAZIONI DEGLI ULTIMI ANNI

A.) Monografie:

- Fontana, F., *Performance Measurement and Management Systems of Local Authorities. The Italian Case: Rise, Fall, and Possible Renewal*, LAP – Lambert Academic Publishing, Saarbrücken, 2014.
- Fontana, F. (a cura di), *La nuova riforma del pubblico impiego*, Forum Media, Verona, 2009.
- Fadda, L., Fontana, F., Garelli, R., *Analisi di bilancio*, Torino, Giappichelli, 2008.
- Fontana, F., Rossi, M., *La contabilità integrata nell'ente locale*, Milano, Giuffrè, 2007.
- Fontana, F., Rossi, M., *Il controllo interno*, Milano, Giuffrè, 2005.
- Fontana, F., Rossi, M., *La rilevazione della customer satisfaction negli enti locali*, Matelica, Halley Editrice, 2005.
- Fontana, F., Rossi, M., *Le analisi di bilancio nell'ente locale*, Milano, Giuffrè, 2004.
- Fontana, F., Rossi, M., *La contabilità analitica nell'ente locale*, Milano, Giuffrè, 2003.
- Fadda, L., Fontana, F., Garelli, R., *Controllo di gestione*, Torino, Giappichelli, 2003.
- Fontana, F., *Le risorse immateriali nella comunicazione aziendale: problemi di valutazione e di rappresentazione nella prospettiva del valore*, Torino, Giappichelli, 2001.
- Fontana, F., Rossi, M., *L'introduzione dell'euro negli enti locali*, Milano, Giuffrè, 2001.
- AA.VV., *Strategie, controlli e sistemi valutativi nell'ente locale*, Viareggio, SAL Editoriale, 2001.
- Fontana, F., Rossi, M., *La contabilità generale nell'ente locale*, Milano, Giuffrè, 2001.
- AA.VV., *Sistemi di controllo e valutazione*, Milano, Giuffrè, 2000.

B.) Saggi, articoli su riviste scientifiche e relazioni a convegni nazionali e internazionali:

- Fontana, F. “La smart city nella pianificazione strategica urbana” In: AA.VV., *Atti della XXXV Conferenza Italiana di Scienze Regionali: Uscire dalla crisi: Città, Comunità e Specializzazione Intelligenti*, Padova, 11-13/09/2014.
- Fontana, F. “Smart City and Creation of Local Public Value”, in AA.VV., *Smart city. How to create public and economic value with high technology in urban space*, Springer-Verlog, 2014.
- Ferrando, P.M., Fontana, F. “Valori del capitale e controllo della durevole funzionalità economica dell'impresa. Aspetti teorici e metodologici e studio del caso Ansaldo STS” In: AA.VV., *Atti del XXXVI Convegno annuale AIDEA, The Firm's Role in the Economy*, 2013.
- Fontana, F. “Il capitale intellettuale nella pianificazione strategica urbana” in *Economia Aziendale Online*, vol. 3-4, 2013
- Fontana, F. “The Intellectual Capital in Urban Strategic Planning” in *Journal of U.S.-China Public Administration*, vol. 9, 2012.
- R.P. Dameri, F. Fontana, R. Garelli, “La natura eterogenea ed evolutiva degli spin off universitari. Il caso del progetto UNI.T.I.” In: AA.VV., *Atti del XXXV Convegno annuale AIDEA, Management senza confini*, 2012.
- Fontana, F., “Performance measurement and management systems of local authorities in Italy: rise, fall and possible renewal”, in *IRSPM Annual Conference: Contradictions in public management. Managing in volatile times*. Roma, 11/04/2012.
- Fontana, F., “Il capitale intellettuale nella pianificazione strategica urbana”, *Atti della XXXII Conferenza Italiana di Scienze Regionali: Il ruolo delle città nell'economia della conoscenza*, Torino, 15-17/09/2011.
- Fontana, F., “Capitale intellettuale e creazione di valore pubblico locale”, *Atti del XXXII Convegno AIDEA (Accademia Italiana di Economia Aziendale), Le risorse immateriali nell'economia delle aziende*, Ancona, 24-25 settembre 2009, in *Impresa Progetto* (rivista online), n. 2/2009 e, in versione condensata, in Marchi, L., Marasca S. (a cura di), *Le risorse immateriali nell'economia delle aziende*, Bologna, Il Mulino, 2010.
- Fontana, F., “La centralità del sistema di valutazione del personale: note a margine della legge n. 15/2009, con particolare riguardo agli enti locali”, in *Nuova Rassegna*, n. 16, 2009.

- Fontana F., “Sistema di valutazione e sistema premiante”, in Fontana F. (a cura di), *La nuova riforma del pubblico impiego*, Forum Media, Verona, 2009.
- Fontana, F., “Il sistema contabile dell’ente locale”, in *Officine Giuridiche*, rivista online, 2007.
- Fontana, F., “Gli investimenti e i relativi finanziamenti dell’ente locale. Modelli di analisi e criteri di valutazione”, in *Officine Giuridiche*, rivista online, 2007.
- Fontana, F., Rossi, M. “Gli indicatori di performance”, in *Officine Giuridiche*, rivista online, 2007.
- Fontana, F., “The impact of ICT on local administrations in Italy: state of the art, swot analysis and improvement solutions”, paper presentato all’*ECITE 2006 – 13th European Conference on Information Technology Evaluation*, Università di Genova, 28-29 settembre 2006.
- Fontana, F., “Opportunità e limiti dell’ICT nelle autonomie locali”, paper presentato all’*Workshop La valutazione dell’ICT in azienda*, Università degli Studi di Genova, Facoltà di Economia, 23/09/2005, pubblicato in *Impresaprogetto*, rivista online del DiTEA, n. 3/2005.
- Fontana, F., “Le politiche di investimento e di finanziamento dell’ente locale”, in AA.VV., *Il finanziamento degli investimenti*, Milano, Giuffrè, 2003.– Fontana, F., “La gestione flessibile dei dirigenti di ruolo”, in AA.VV., *Il lavoro flessibile*, Milano, Giuffrè, 2002.
- Fontana, F., “Il sistema di programmazione e controllo degli enti locali: tendenze in atto e possibili prospettive alla luce di alcune verifiche empiriche”, in *Nuova Rassegna*, n. 3/2002.
- Fontana, F., “Rappresentazione delle risorse immateriali negli strumenti di comunicazione economico-finanziaria”, in *AF – Analisi Finanziaria*, n. 46/2002.
- Fontana, F., “Il controllo di gestione alla luce del D.Lgs. 286/99. L’applicazione agli Uffici del Consiglio Regionale”, Atti della Giornata di Studio *Il sistema dei controlli interni alla luce del D.Lgs. 286/99*, Consiglio Regionale del Piemonte, Torino – 23 giugno 2000.
- Fontana, F., “Le autonomie locali di fronte alla sfida dell’Euro”, in AA.VV., *L’Euro nell’amministrazione dell’azienda*, Torino, Giappichelli, 2000.
- Fontana, F., “Le risorse immateriali nella comunicazione aziendale: problemi di valutazione e di rappresentazione nella prospettiva del valore”, in *EconomiaAziendale2000web© – On Line Review* (www.ea2000.it).
- Fontana, F., “Le risorse immateriali nella comunicazione economico-finanziaria. Problemi di rappresentazione in una prospettiva di value reporting”, Atti del Convegno AIDEA Giovani, *La comunicazione nell’economia d’azienda. Processi, strumenti, tecnologie*, Università degli Studi di Ancona, 18 dicembre 1999, pubblicato in Mucelli, A. (a cura di), *La comunicazione nell’economia d’azienda. Processi, strumenti, tecnologie*, Torino, Giappichelli, 2000.
- Fontana, F., Falduto, L. Pantè, M. “Appunti per un’efficace implementazione del nuovo sistema dei controlli”, in *Comuni in Rete*, nov. 1999, ripubblicato in *L’Amministrazione Italiana*, luglio – agosto 2001.
- Fontana, F., “La rappresentazione qualitativa e quantitativa delle risorse immateriali negli strumenti di comunicazione economico-finanziaria”, Atti del seminario DiTEA, *L’immaterialità nell’economia delle imprese. Implicazioni per la comunicazione economico-finanziaria e per i sistemi di direzione*, Genova, 8 ottobre 1999.
- Fontana, F., “La comunicazione economico-finanziaria per la creazione e diffusione del valore. Alcune riflessioni critiche”, Atti dell’*Workshop AIDEA Giovani, La creazione del valore. Attori, processi e contesti*, L.I.U.C., Castellanza, 24 – 25 settembre 1999.

C.) *Principali articoli, focus e dossier di carattere tecnico-professionale:*

- Fontana, F., Rossi, M., “Unioni di Comuni: i chiarimenti sulla nomina dell’organo di revisione”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, 02/07/2013.
- Fontana, F., Rossi, M., “Sistemi contabili: i criteri per registrare gli investimenti fissi lordi”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, 07/06/2013.
- Fontana, F., Rossi, M., “Enti in dissesto: divise le risorse per la massa attiva”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, 22/03/2013.
- Fontana, F., Rossi, M., “I nuovi parametri di deficitarietà strutturale 2013/2015”, in *Professioni e Imprese 24 de Il Sole 24 Ore*, 11/03/2013.
- Fontana, F., Rossi, M., “Enti in deficit: i nuovi certificati per dimostrare il costo dei servizi”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, 23/01/2013.

- Fontana, F., Rossi, M., “Società partecipate: tempi stretti per certificare debiti e crediti”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, 17/01/2013.
- Fontana, F., Rossi, M., “Acquisti di beni e servizi: corretta la disciplina per allentare gli obblighi”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, 14/01/2013.
- Fontana, F., Rossi, M., “Rafforzato il controllo sulla gestione finanziaria per l'equilibrio di bilancio”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, 14/12/2012.
- Fontana, F., Rossi, M., “Controlli, esteso il ruolo della Corte dei conti”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, 11/12/2012.
- Fontana, F., Rossi, M., “Dai referti contabili al fondo di riserva: tutte le novità”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, 17/10/2012.
- Fontana, F., Rossi, M., “Controlli più severi, chi non si adegua rischia lo scioglimento del consiglio”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, 16/10/2012.
- Fontana, F., Rossi, M., “Acquisti: rafforzato l'obbligo di ricorrere agli strumenti centralizzati”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, 22/08/2012.
- Fontana, F., Rossi, M., “Centralizzazione degli acquisti, passa tutto per le convenzioni Consip”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, 23/07/2012.
- Fontana, F., Rossi, M., “Tagli draconiani per migliorare l'amministrazione”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, 11/07/2012.
- Fontana, F., Rossi, M., “Dal Demanio al mercato, passaggio semplificato che agevola i Comuni”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, 03/07/2012.
- Fontana, F., Rossi, M., “Il pareggio di bilancio entra nella Costituzione”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, 10/05/2012.
- Fontana, F., Rossi, M., “Revisori, al via i nuovi criteri per il sorteggio delle nomine”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, 26/03/2012.
- Fontana, F., Rossi, M., “Revisione, guida ai nuovi principi”, Focus della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 5-6/2012.
- Fontana, F., Rossi, M., “Gestione: il circuito frenato dalle contraddizioni”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 49-50/2011.
- Fontana, F., Rossi, M., “Un patto con vincoli sempre più stringenti”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 49-50/2011.
- Fontana, F., Rossi, M., “Dismissioni societarie per investimenti infrastrutturali”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 39/2011.
- Fontana, F., Rossi, M., “Liberalizzazioni, l'autonomia sotto tutela”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 39/2011.
- Fontana, F., Rossi, M., “Revisori, nelle amministrazioni inizia la lotteria”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 39/2011.
- Fontana, F., Rossi, M., “L'esigenza di adeguare i regolamenti interni”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 37/2011.
- Fontana, F., Rossi, M., “Limitato il costo dei trattamenti accessori”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 31/2011.
- Fontana, F., Rossi, M., “Spesa pa, arrivano i fabbisogni standard”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 30/2011.
- Fontana, F., Rossi, M., “Società partecipate, il vincolo della trasparenza”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 30/2011.
- Fontana, F., Rossi, M., “Collocamento, via alle autorizzazioni semplificate”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 30/2011.
- Fontana, F., Rossi, M., “Sotto esame il rispetto degli equilibri finanziari”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 25/2011.
- Fontana, F., Rossi, M., “Contabilità dei lavori: controlli e responsabilità”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 24/2011.– Fontana, F., Rossi, M., “Nasce l'Agenzia dell'acqua a tutela del servizio”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 22/2011.
- Fontana, F., Rossi, M., “Avanzo ed estinzione anticipata”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 20/2011.
- Fontana, F., Rossi, M., “La gestione organizzata per la qualità dell'Ente”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 20/2011.

- Fontana, F., Rossi, M., “Il governo delle città sulla strada dell'autonomia”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 15/2011.
- Fontana, F., Rossi, M., “Invio dei dati attraverso il sistema Sico”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 15/2011.
- Fontana, F., Rossi, M. “Partecipate, ancora incerti i confini della dismissione”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 13/2011.
- Fontana, F., Rossi, M. “Nessuna eccezione per il project financing”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 12/2011.
- Fontana, F., Rossi, M. “Compartecipazione Iva, un gettito al buio”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 11/2011.
- Fontana, F., Rossi, M. “Come dare valore a merito e competenze”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 10/2011.
- Fontana, F., Rossi, M., “Salvi gli enti che gestiscono servizi essenziali”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 8/2011.
- Fontana, F., Rossi, M., “Contabilità dei lavori a tutela delle risorse”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 4/2011.
- Fontana, F., Rossi, M., “La Commissione individua i requisiti minimi”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 3/2011.
- Fontana, F., Rossi, M., “Comuni, spunta il Patto riveduto e corretto”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 2/2011.
- Fontana, F., Rossi, M., “Manovra, tagli, trasferimenti: il rebus dei bilanci”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 45/2010.
- Fontana, F., Rossi, M., “Il calcolo delle spese di personale”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 45/2010.
- Fontana, F., Rossi, M., “Al centro la misurazione delle performance”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 44/2010.
- Fontana, F., Rossi, M., “Liberalizzazioni, la bussola del mercato”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 43/2010.
- Fontana, F., Rossi, M., “Debiti fuori bilancio, nuove indicazioni dai Principi contabili revisionati”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 42/2010.
- Fontana, F., Rossi, M., “Individuare il responsabile del trattamento”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 38/2010.
- Fontana, F., Rossi, M., “Compensazione dei crediti, vincoli e opportunità”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 35/2010.
- Fontana, F., Rossi, M., “Partecipate degli Enti, radiografia del potere locale”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 32/2010.
- Fontana, F., Rossi, M., “Patto di stabilità, giro di vite sulle sanzioni”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 24/2010.
- Fontana, F., Rossi, M., “Patrimonio, la lista della spesa delle Autonomie”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 23/2010.
- Fontana, F., Rossi, M., “Il rafforzamento dei sistemi di valutazione”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 22/2010.
- Fontana, F., Rossi, M., “Finanza locale, il precario equilibrio dei bilanci”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 21/2010.
- Fontana, F., Rossi, M., “Performance, qualità, merito: la Pa che cambia”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 21/2010.
- Fontana, F., Rossi, M., “Gestione, le buone pratiche della trasparenza”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 21/2010.
- Fontana, F., Rossi, M., “Controlli e valutazione, Comune sotto la lente”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 21/2010.
- Fontana, F., Rossi, M., “Impianti sportivi, all'Ente i costi per la sicurezza”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 17/2010.
- Fontana, F., Rossi, M., “Gli effetti imprevisti di una procedura rigida”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 17/2010.
- Fontana, F., Rossi, M., “Entrate straordinarie in linea con il passato”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 16/2010.

- Fontana, F., Rossi, M., “Patto di stabilità, ritocco che frena gli investimenti”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 15/2010.
- Fontana, F., Rossi, M., “Finanza locale, giro di vite con le nuove regole”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 15/2010.
- Fontana, F., Rossi, M., “Il meccanismo che premia gli Enti virtuosi”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 13/2010.
- Fontana, F., Rossi, M., “L'Ente ridisegna l'organizzazione del personale”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 12/2010.
- Fontana, F., Rossi, M., “L'aggiornamento continuo dei flussi di cassa”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 9/2010.
- Fontana, F., Rossi, M., “Fondi europei, il doppio binario dei prospetti”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 6/2010.
- 1– Fontana, F., Rossi, M., “L'indice di rigidità dell'attivo patrimoniale”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 5/2010.
- Fontana, F., Rossi, M., “Utilities, un colpo di freno alle Autonomie locali”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 50/2009.
- Fontana, F., Rossi, M., “Finanza locale, i nuovi obblighi informativi”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 48/2009.
- Fontana, F., Rossi, M., “Servizi locali, il Comune fa i conti con il mercato”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 48/2009.
- Fontana, F., Rossi, M., “Largo all'autonomia organizzativa interna”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 44/2009.
- Fontana, F., Rossi, M., “Indebitamento, condizioni e limiti”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 42/2009.
- Fontana, F., Rossi, M., “Società partecipate, la scelta della trasparenza”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 30/2009.
- Fontana, F., Rossi, M., “Società pubbliche, si allentano tutti i vincoli”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 28/2009.
- Fontana, F., Rossi, M., “Un laboratorio per la qualità dei servizi”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 28/2009.
- Fontana, F., Rossi, M., “Amministrazioni pubbliche e società controllate”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 2/2009.
- Fontana, F., Rossi, M., “I debiti fuori bilancio”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 24/2009.
- Fontana, F., Rossi, M., “Requisiti e limiti delle società in house”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 21/2009.
- Fontana, F., Rossi, M., “Patto di stabilità, l'efficienza finisce in gabbia”, Focus della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 20/2009.
- Fontana, F., Rossi, M., “Obiettivo qualità: le scelte strategiche dell'Ente”, Focus della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 20/2009.
- Fontana, F., Rossi, M., “Principi contabili e guida ai bilanci”, Focus della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 15/2009.
- Fontana, F., Rossi, M., “Comuni, emergenza conti e bilanci a rischio”, Focus della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 14/2009.
- Fontana, F., Rossi, M., “Derivati e controlli, le istruzioni per l'uso”, Focus della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 14/2009.
- Fontana, F., Rossi, M., “Finanza pubblica, giro di vite con nuove regole”, Focus della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 13/2009.
- Fontana, F., Rossi, M., “Servizi locali, agevolazioni a piccoli passi”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 7/2009.
- Fontana, F., Rossi, M., “I principi contabili degli enti locali”, Guida Pratica della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 28/2008.
- Fontana, F., Rossi, M., “Una cura dimagrante per le società partecipate”, nello Speciale della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 28/2008.
- Fontana, F., Rossi, M., “Federalismo fiscale e ritorno della finanza derivata”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 24/2008.

- Fontana, F., Rossi, M., “Schemi di rendiconto e trasparenza degli enti locali”, Guida Pratica della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 24/2008.
- Fontana, F., Rossi, M., “Le regole per migliorare le performance degli enti locali”, Guida Pratica della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 19/2008.
- Fontana, F., Rossi, M., “I sistemi di controllo e valutazione negli enti locali”, Guida Pratica della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 15/2008.
- Fontana, F., Rossi, M., “Guida alla programmazione finanziaria dell’ente locale”, Guida Pratica della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 10/2008.
- Fontana, F., Rossi, M., “Società partecipate, un altro giro di vite”, nello Speciale della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 3/2008.
- Fontana, F., Rossi, M., “Le scelte da operare per il modello contabile”, Guida Pratica della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 44/2007.
- Fontana, F., Rossi, M., “Sistema di reporting e controllo di gestione”, Guida Pratica della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 40/2007.
- Fontana, F., Rossi, M., “Le linee di azione per predisporre il Piano strategico”, in *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 30/2007.
- Fontana, F., Rossi, M., “Programmazione: strumenti e obiettivi”, Guida Pratica della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 19/2007.
- Fontana, F., Rossi, M., “Il controllo di gestione: casi e applicazioni”, Dossier della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 45/2006.
- Fontana, F., Rossi, M., “Sistemi contabili”, Numero monografico della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 35/2006.
- Fontana, F., Rossi, M., “Il sistema di valutazione del personale”, Dossier della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 20/2006.
- Fontana, F., Rossi, M., “Servizi locali: una holding in Comune”, Dossier della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 6/2006.
- Fontana, F., Rossi, M., “La gestione dell’ente locale”, Numero monografico della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 32/2005.
- Fontana, F., Rossi, M., “Le buone pratiche del controllo di gestione”, Focus della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, nn. 22 e 23/2005.
- Fontana, F., Rossi, M., “Un’amministrazione a misura di utente”, Dossier della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 13/2005.
- Fontana, F., Rossi, M., “Le analisi economico-finanziarie a supporto delle scelte strategiche”, Dossier della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 30/2004.
- Fontana, F., Panassidi, G., Rossi, M., “Utilities nel pantano della riforma infinita”, Focus della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 37/2004.
- Fontana, F., Rossi, M., “La contabilità analitica”, Dossier della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 13/2004.
- Fontana, F., Rossi, M., “La contabilità generale”, Focus della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 6/2004.

Allegato 4

NUCLEI / ORGANISMI INDIPENDENTI DI VALUTAZIONE DI CUI È STATO COMPONENTE

Comune di Rapallo (GE) – dal 1997 al 2008 e dal 2012 al 2014 (Presidente)

Comune di Alessandria – dal 1998 al 2001

Comune di Pietra Ligure (SV) – dal 1998 al 2001

Comune di Finale Ligure (SV) – dal 1999 al 2011

Comune di Andora (SV) – dal 2000 al 2014

Comune di Decimomannu (CA) – dal 2000 al 2001

Comune di Ortacesus (CA) – dal 2000 al 2001

Comune di Villasimius (CA) – dal 2000 al 2001

Comune di Chiampo (VI) – dal 2000 al 2011

Comune di Bargagli (GE) – dal 2007 al 2012

Comune di Alassio (SV) – nel 2013

NUCLEI / ORGANISMI INDIPENDENTI DI VALUTAZIONE DI CUI È COMPONENTE

Comune di Savona – dal 1997

Provincia di Verona – dal 2000

Comune di Loano (SV) – dal 2001

Comune di Recco (GE) – dal 2011

Provincia di Imperia – dal 2011 (Presidente)

Comune di Diano Marina (IM) – dal 2014

**PRINCIPALI STRUTTURE DI RICERCA, FORMAZIONE E CONSULENZA
CON CUI HA COLLABORATO O COLLABORA**

Altea di Feriolo di Baveno

Ancitel di Roma

@esseffe di Genova

Centro di Formazione Professionale G. Pastore di Imperia

Centro Studi e Ricerche sulle Autonomie Locali di Savona

CERFORM di Sassuolo

CGF (Centro Genova Formazione) di Genova

CIS (Centro Studi d'Impresa) di Valmadrera – Lecco

CONSIEL di Firenze

Consorzio USAS di Torino

CREA (Centro Ricerche in Economia Aziendale) di Pinerolo

CSA (Centro Studi Amministrativi) di Torino

Dasein di Torino

FORMEL – Veneto sede di Verona

Formez

Halley Informatica

IDM (Istituto di Direzione Municipale) del Pubblimarketing Group di Bergamo

MESA s.r.l. di Savona

PERFORM – Centro di formazione professionale dell'Università di Genova

SAL (Scuola delle Autonomie Locali) di Viareggio

Scuola Superiore E. Mattei (Gruppo ENI) di S. Donato Milanese

SFA (Scuola Formazione Amministratori) di Alessandria

Sogea di Genova

Soges di Torino

SSAI (Scuola Superiore di Amministrazione dell'Interno) di Roma

SSPAL (Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale)

PRINCIPALI INCARICHI DI FORMAZIONE

(selezione riferita ad attività rivolte alle amministrazioni pubbliche)

- 1.) Seminari sul *Management sanitari* nell'ambito di Corsi di perfezionamento e Master aventi ad oggetto la *Gestione e organizzazione dei servizi sanitari* organizzati dall'Università degli Studi di Genova negli anni dal 1994 al 1999.
- 2.) Progettazione e realizzazione di *Corsi di Contabilità generale per aziende sanitarie* presso l'OIRM S. Anna e l'Ospedale Molinette di Torino negli anni dal 1996 al 2000.
- 3.) Seminari sul *Project management* nell'ambito dei Corsi e Master aventi ad oggetto il *Responsabile unico del procedimento in materia di lavori pubblici* organizzati dal Centro Studi e Ricerche sulle Autonomie Locali di Savona negli anni 1999 e 2000.
- 4.) Seminari su *La contabilità generale economico-patrimoniale negli enti locali* organizzati dal Centro Studi e Ricerche sulle Autonomie Locali di Savona negli anni dal 1999 al 2001.
- 5.) Coordinamento e svolgimento di attività didattiche dei *Corsi di Direzione dell'Ente Locale (base e avanzato)* organizzati dal Centro Studi e Ricerche sulle Autonomie Locali di Savona per l'anno 2000 e 2001.
- 6.) Corsi di Formazione sul *Sistema contabile e di controllo dell'ente locale* e sul *Project Management* svolti presso il Cerform di Sassuolo nel corso dell'anno 2001.
- 7.) Corso di formazione su *Assetto istituzionale e giuridico: la semplificazione amministrativa, il diritto di accesso ai documenti amministrativi, la tutela della privacy, l'immagine dell'ente locale* organizzato da Formel – Veneto per la Provincia di Verona nel corso del 2002.
- 8.) Seminari sul *contratto collettivo nazionale di lavoro del personale degli enti locali* e sul *contratto decentrato integrativo nazionale dei segretari degli enti locali* organizzati dalla Provincia di Verona e dal Centro Studi e Ricerche sulle Autonomie Locali di Savona nel corso del 2004.
- 9.) Corsi di formazione manageriale sulla *Direzione dell'ente locale* presso il Comune di Rapallo e presso il Comune di Santa Margherita Ligure nel corso dell'anno 2004.
- 10.) Corso di formazione sul *Project Management* organizzato da MESA s.r.l. e rivolto al personale del Comune di Alessandria nel corso dell'anno 2005.
- 11.) Corsi di formazione sulla *Semplificazione amministrativa* e sul *Protocollo informatico* organizzati dal Centro Studi e Ricerche sulle Autonomie Locali di Savona e dalla SSPAL nel corso degli anni 2005 e 2006.
- 12.) Corso di formazione sulla *Managerialità nella gestione del lavoro del personale* organizzato dalla SSPAL nel corso dell'anno 2006.
- 13.) Convegni, seminari e corsi di formazione sui *Sistemi di controllo e di valutazione degli enti locali* organizzati (tra gli altri) dal Centro Studi e Ricerche sulle Autonomie Locali, dal Centro Studi Amministrativi, dalla Scuola delle Autonomie Locali e dalla SSPAL a partire dall'anno 2000 ad oggi.
- 14.) Convegni, seminari e corsi di formazione sull'impatto della *Manovre Finanziarie* per gli enti locali organizzati da Il Sole 24 Ore, il Centro Studi e Ricerche sulle Autonomie Locali, la Provincia di Imperia e la Provincia di Verona a partire dall'anno 2000 ad oggi.
- 15.) Convegni, seminari e corsi di formazione sulle *Società controllate e partecipate dagli enti locali* organizzati dal Centro Studi e Ricerche sulle Autonomie Locali, dal Centro di Formazione Professionale G. Pastore, dalla Provincia di Imperia, dalla Provincia di Verona, dalla Provincia di Vicenza e da diversi Ordini Territoriali dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili a partire dall'anno 2006 ad oggi.

PRINCIPALI INCARICHI DI CONSULENZA

(selezione riferita ad attività rivolte alle amministrazioni pubbliche)

- 1.) Incarico per il *supporto metodologico allo sviluppo del sistema di controllo di gestione* conferito dal *Comune di Collegno* nel periodo 1999 – 2002.
- 2.) Incarico inerente al *Progetto di supporto metodologico in materia di organizzazione e controllo di gestione* affidato dalla *Provincia di Verona* nel periodo 2000 – 2004.
- 3.) Incarico inerente al *Riassetto organizzativo* conferito dalla *Fondazione Gaslini* nel 2001.
- 4.) Incarichi inerenti allo *Sviluppo del sistema di valutazione del personale* ed al *Riassetto organizzativo* affidati dall'Università degli Studi di Verona nel periodo 2002 – 2005.
- 5.) Incarichi inerenti al *Progetto di introduzione del controllo di gestione negli istituti scolastici* affidati dalla società *Altea* rispettivamente nel 2002 e nel 2004.
- 6.) Incarico inerente al *Progetto di introduzione del bilancio di mandato presso il Comune di Collegno* affidato dalla società *Altea* nel 2003.
- 7.) Incarico inerente alla *Verifica dell'applicazione dei contratti collettivi nazionali di lavoro* affidato dalla *Provincia di Verona* nel 2003.
- 8.) Incarico inerente all'*Analisi organizzativa e l'introduzione del controllo di gestione* conferito dal *Comune di Savona* nel 2004.
- 9.) Incarichi inerenti all'*Analisi organizzativa e la razionalizzazione del sistema di programmazione e controllo e del sistema informativo-contabile* conferiti dall'ASSB di Bolzano nel 2004.
- 10.) Incarico inerente al *Progetto di introduzione della contabilità generale ed analitica* affidato dall'ARPAL (Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente Ligure) nel 2004.
- 11.) Incarico inerente allo *Sviluppo del sistema di programmazione e controllo* del Dipartimento lavoro conferito dalla *Provincia di Bolzano* nel 2004.
- 12.) Incarico inerente allo *Sviluppo del sistema di programmazione e controllo strategico* della *Provincia di Imperia* conferito dalla società *Altea* nel 2004.
- 13.) Incarico inerente al *Piano economico-finanziario del progetto Movicentro* conferito da *CIT s.p.a.* nel 2005.
- 14.) Incarico inerente allo *Sviluppo del sistema di programmazione e controllo* conferito dal *Comune di Novi Ligure* nel 2005.
- 15.) Incarico inerente allo *Sviluppo degli strumenti di programmazione* conferito dalla *provincia di Imperia* nel 2005 e rinnovato per gli anni 2006 e 2007.
- 16.) Incarico inerente al *Riassetto organizzativo* del *Comune di Finale Ligure* conferito dal *Centro Studi e Ricerche sulle Autonomie Locali* nel 2006.
- 17.) Incarico inerente al *Piano industriale* del *Centro Congressi Polifunzionale di Rapallo* conferito dall'omonima società nel 2007.
- 18.) Incarico inerente alla *Valutazione e scelta della forma di gestione dei servizi sociali* conferito dal *Comune di Briona* nel 2007.
- 19.) Incarico inerente al *Riassetto organizzativo* conferito dal *Comune di Andora* nel 2009.
- 20.) Incarichi inerenti all'*Analisi e riassetto delle società partecipate* conferiti dalla *Provincia di Alessandria*, dalla *Provincia di Imperia*, dal *Comune di Imperia* e dal *Comune di Tortona* a partire dal 2008.
- 21.) Incarico inerente all'*Analisi e riassetto dell'Agenzia Latina Formazione e Lavoro s.p.a.* conferito da *SAIP Formazione* nel 2013.
- 22.) Incarico inerente alla *Valutazione delle performance, benchmarking e partecipazione dei cittadini per il miglioramento dei servizi pubblici*, con particolare riguardo al *Comune di Genova*, conferito dal *Formez* e realizzato per conto del Dipartimento della Funzione Pubblica a partire dal 2013.
- 23.) Incarico di *Consulenza per il riassetto del Centro di riabilitazione Borsalino 2000* conferito dall'*Azienda Ospedaliera Nazionale SS. Antonio e Biagio e Cesare Arrigo* nel 2014.