



Città Metropolitana
di Genova

RELAZIONE DI FINE MANDATO

2017-2022

CITTÀ METROPOLITANA DI GENOVA
sotto lo stesso cielo



PONENTE	GENOVA	POLCEVERA E SCRIVIA	PARADISO	TREBBIA E ALTA VAL BISAGNO	TIGULLIO	VALLI DEL LEVANTE	ENTELLA	PETRONIO
ARENZANO CAMPO LIGURE COGOLETO MASONI MELE ROSSIGLIONE TIGUETO	GENOVA	BUSALLA CAMPOMORONE CASELLA CERANESI CROCEFIESCHI ISOLA DEL CANTONE MIGLIAREGO MONTOGGIO RONCO SCRIVIA SANTOLCESE SAVIGNONE SERRA RICCO VALBREVENINA VOBBIA	AVEGNO BOGLIASCO CAMOGLI PIEVE RECCO SORI USCIO	BARGAGLI DAVAGNA FASCIA GORRETO FONTANIGORDA LUMARZO MONTEBRUNO PROPATA RONDANINA ROVEGNO TORRIGLIA	PORTOFINO RAPALLO S. MARGHERITA LIGURE ZOAGLI	BORZOMASCA CARASCO CICAGNA COREGLIA LIGURE FAVALE DI MALVARO LORSICA MEZZANEGO MOCONESI NE NEIRONE ORERO REZZOGLIO S. COLOMBANO CENTINOLI S. STEFANO D'AVETO TRIBOGNA	CHIAVARI COGORNO LAVAGNA LEVI	CASARZA LIGURE CASTIGLIONE CHIAVARESE MONEGLIA SESTRI LEVANTE

cittametropolitana.genova.com

Sommario

1	POPOLAZIONE RESIDENTE	3
2	GLI ORGANI POLITICI	3
3	STRUTTURA ORGANIZZATIVA	4
4	FONTI NORMATIVE MODIFICATE, INTRODOTTE E ABROGATE	5
5	LE POLITICHE DI MANDATO.....	5
	6
6	IL SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI	10
7	SALUTE FINANZIARIA.....	15
8	RILIEVI	19
9	LE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE.....	20
10	BILANCIO CONSOLIDATO	22
11	CONSIDERAZIONI FINALI.....	24

1 POPOLAZIONE RESIDENTE

Nel territorio della Città Metropolitana di Genova risiedono 823.612 con una concentrazione nel comune capoluogo (566.410) pari al 70%

2 GLI ORGANI POLITICI

Il 26 giugno 2017 è stato proclamato Sindaco di Genova Marco Bucci che, ai sensi della legge n. 56 del 7 aprile 2014 (cd. Legge Delrio) ha assunto ipso iure le funzioni di **Sindaco metropolitano di Genova**.

Di seguito il **Consiglio metropolitano** (composizione aggiornata ad aprile 2022 con note relative alle surroghe intervenute durante il mandato in relazione al Consiglio eletto in data 8 ottobre 2017):

	NOME	CARICA	Note
1	BAGNASCO Carlo	Vice Sindaco metropolitano	
2	ANZALONE Stefano	Consigliere metropolitano con delega a Partecipate – Organizzazione	
3	BOZZO Agostino	Consigliere con delega a Programmazione scolastica	
4	FERRERO Simone	Consigliere metropolitano con delega a Personale - Ambiente - Ambiti naturali - Parchi e aree protette - Piani di bacino Servizi a rete (ATO idrico e ATO rifiuti) - Semplificazione e digitalizzazione - Sistemi informativi – Politiche energetiche	
5	GARBARINO Claudio	Consigliere metropolitano con delega a Trasporti - Piano strategico	
6	MUSCATELLO Salvatore	Consigliere metropolitano con delega a Bilancio – Patrimonio – Sviluppo economico	
7	REPETTO Laura	Consigliere metropolitano con delega a Lavori pubblici – Urbanistica - Edilizia scolastica e manutenzioni - Politiche del lavoro - Pari Opportunità	Subentrata ad Enrico Piccardo a seguito di surroga (ottobre 2020)
8	SENAREGA Franco	Consigliere con delega a Viabilità - Pianificazione Territoriale - Rapporti con la Conferenza metropolitana e con il territorio - Politiche del territorio e assistenza tecnico amministrativa ai Comuni	
9	CELLA Maria Antonietta	Consigliere metropolitano	Subentrata a Guido Guelfo a seguito di surroga (settembre 2021)
10	CONTI Marco	Consigliere metropolitano	Subentrato ad Roberto Cella a seguito di surroga (giugno 2019)
11	CUNEO Elio	Consigliere metropolitano	
12	FRANCESCHI Simone	Consigliere metropolitano	Subentrato a Stefano Damonte a seguito di surroga (luglio 2019)
13	GRONDONA Maria Grazia	Consigliere metropolitano	
14	PIGNONE Enrico	Consigliere metropolitano	
15	ROSSI Andrea	Consigliere metropolitano	Subentrato ad Olcese Adolfo a seguito di surroga (febbraio 2019)
16	SEGALERBA Antonio	Consigliere metropolitano	
17	TEDESCHI Daniela	Consigliere metropolitano	
18	VILLA Claudio	Consigliere metropolitano	

La **Conferenza metropolitana** è composta dal Sindaco metropolitano, che la convoca e la presiede, e dai Sindaci dei Comuni appartenenti alla Città metropolitana (67). Gli organi collegiali si sono riuniti durante la pandemia in modalità telematica senza nessuna interruzione dell'attività amministrativa

3 STRUTTURA ORGANIZZATIVA

l'analisi storica da provincia a città metropolitana; la città metropolitana oggi: una progressiva riduzione dei numeri

Come è noto, il percorso da Provincia di Genova alla attuale Città metropolitana, ha visto importanti fasi di riorganizzazione, in particolare rispetto all'attuazione dell'art. 1, comma 421, della legge finanziaria 2014, n. 190, ovvero l'obbligo della riduzione del valore finanziario della dotazione organica in misura pari almeno al 30% del valore rilevato all' 8 aprile 2014.

La Città metropolitana si è attivata attraverso significativi processi di mobilità ed in particolare attraverso una riorganizzazione profonda, che in attuazione della legge regionale 10 Aprile 2015 n.

15, ha visto il trasferimento delle seguenti funzioni:

ANNO 2015 – TRASFERIMENTO FUNZIONI ALLA REGIONE – L.R. 10 aprile 2015 n. 15

- Caccia e pesca
- Difesa del suolo
- Formazione
- Qualità aria
- Turismo

Trasferimento di 139 persone a Regione Liguria

ANNO 2017 - TRASFERIMENTI ALLA REGIONE - L.R. art. 9 n. 12/2017 - Valutazione, e gestione della qualità dell'aria

Trasferimento di n. 8 dipendenti

ANNO 2018 – TRASFERIMENTO MERCATO DEL LAVORO – L.R. 27 dicembre 2019 n. 29

Trasferimento di 86 persone ad Alfa

Città metropolitana di Genova, ha nel corso degli anni diminuito il proprio personale dipendente come si evidenzia nello schema sotto

Consistenza del personale a partire dal 2017				
2017	2018	2019	2020	2021
527	409	386	381	412 (*)
*) previsto comprensivi delle assunzioni a seguito della liquidazione della società Atene				

In seguito al trasferimento di funzioni a Regione Liguria, Città Metropolitana perde 215 dipendenti tra il 2015 e il 2018. Nel periodo 2011 – 2021 le cessazioni del personale al netto del trasferimento di funzioni sono 472 per un totale di cessazioni di 687 dipendenti. Nello stesso periodo 2011 – 21 le assunzioni sono state 146.

In questo quadro, la Città Metropolitana è passata da 923 dipendenti nel 2011 a 392 nel 2021, in un decennio più di un dimezzamento, correlato alla perdita di funzioni fondamentali trasferite ad altri Enti. Negli anni la Città Metropolitana è stata individuata come Ente d'ambito territoriale Ottimale per i servizi idrico, rifiuti e trasporto pubblico locale, e questo ha determinato un aumento delle funzioni da svolgere.

In un primo momento il supporto alle attività dell'Ato è stato svolto dalla società in house Atene che aveva un contratto annuale di euro 840.000.

Nel 2021 è stata avviata la reinternalizzazione delle funzioni affidate ad Atene, con conseguente assunzione di personale (6 funzionari in categoria D, 11 collaboratori sia amministrativi che tecnici in cat. C, per un costo di € 540.000).

E' stata avviata l'assunzione di personale operativo con l'obiettivo di ricostituire le squadre manutentive originariamente presenti nella ex Provincia.

Di seguito lo stato attuale, con evoluzione storica, del personale di CMGe.

STORICO CESSAZIONI E ASSUNZIONI										
Categoria	2017		2018		2019		2020		2021(*)	
	cessazioni	assunzioni	cessazioni	assunzioni	cessazioni	assunzioni	cessazioni	assunzioni	cessazioni	assunzioni
A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B	4	-	30	-	20	4	16	1	16	21
C	21	-	65	-	16	10	13	1	8	27
D	6	-	22	-	8	7	6	28	18	27
DIR		1	2	1	1	1	2	2	2	-
Totale	31	1	119	1	45	22	37	32	44	75
<i>di cui per trasferimento funzioni</i>	8		88							
<i>al netto per trasferimento funzioni</i>	23	1	31							
Totale al 31/12		527		409		386		381		412
(*) previsto comprensivi delle assunzioni a seguito della liquidazione della società Atene										

4 FONTI NORMATIVE MODIFICATE, INTRODOTTE E ABROGATE

I regolamenti costituiscono importanti strumenti gestionali che sono stati declinati in termini di attuazione di norme (senza sovrapporsi a quelle di grado superiore), di semplificazione e di transizione verso il digitale.

Fonte normativa	modifica	data
Statuto	Sintesi delle modifiche introdotte: a) rafforzano, per gli atti fondamentali relativi alla gestione dei servizi pubblici locali, il ruolo partecipativo e consultivo dei Comuni appartenenti alle zone omogenee o ai bacini interessati con l'espressione del parere con una doppia maggioranza qualificata (articoli 3 e 19); b) favoriscono la partecipazione dei Comuni alla Conferenza metropolitana prevedendo che possano essere rappresentati anche da Assessori o Consiglieri delegati (articolo 19) e che tale organo possa riunirsi anche con modalità telematiche; c) prevedono, in linea con le disposizioni della legge 56/2014, che la maggioranza richiesta per l'approvazione, da parte della Conferenza metropolitana, delle modifiche allo Statuto e per l'espressione dei pareri (fatte salve maggioranze qualificate richieste per specifiche materie) sia un terzo dei Comuni e la maggioranza della popolazione (articolo 19); d) prevedono la facoltà del Sindaco di delegare la rappresentanza in giudizio al Direttore generale o, in mancanza, al Segretario generale (articoli 14 e 33); e) semplificano l'iter approvativo del Rendiconto dell'Ente prevedendo sia esaminato dal Consiglio solo una volta per l'approvazione definitiva dopo aver conseguito il parere della Conferenza metropolitana e introducono la comunicazione del Sindaco alla Conferenza circa le deliberazioni di variazione al Bilancio adottate dal Consiglio (articolo 17)	maggio 2020
Regolamenti	Regolamento per l'accesso civico e generalizzato	dicembre 2018
	Regolamento per il lavoro agile	luglio 2019
	Regolamento Servizio Idrico Integrato	novembre 2019
	Regolamento sugli incentivi	aprile 2020
	Regolamento sui controlli interni	giugno 2020
	Regolamento per l'organizzazione degli Uffici e dei Servizi	agosto e dicembre 2020 - febbraio 2021
	Regolamento sul Procedimento amministrativo e per la transizione digitale (con contestuale abrogazione del precedente regolamento su procedimento)	maggio 2021
	Regolamento per le alienazioni e l'acquisto del patrimonio immobiliare (con contestuale abrogazione del precedente Regolamento per l'alienazione del patrimonio immobiliare dell'Ente)	giugno 2021
	Regolamento del Consiglio metropolitano	ottobre 2021
	Regolamento di Contabilità armonizzata (con contestuale abrogazione del precedente regolamento di contabilità)	ottobre 2021
Altre	Regolamento per la concessione di contributi e patrocini e per la rappresentanza istituzionale (con contestuale abrogazione del precedente)	dicembre 2021
	Disposizioni integrative per lo svolgimento delle sedute del Consiglio e della Conferenza metropolitana in videoconferenza	aprile-maggio 2020
	Disposizioni organizzative per l'applicazione del Regolamento UE 679/2016	aprile 2020
	Adozione do nuovo sistema di valutazione aggiornato alla L. 75/2017	dicembre 2021

5 LE POLITICHE DI MANDATO

Andamento della spesa per missioni e programmi

Si evidenzia tra le spese più significative quelle in conto capitale per le missioni 4 (scuole) e missione 10 (mobilità e trasporti) in quanto le restanti missioni finanziano personale, servizi di supporto e spese di funzionamento.

Missione	Programma	Mandato del Sindaco	Titolo	Assestato 2018	Impegnato 2018	Assestato 2019	Impegnato 2019	Assestato 2020	Impegnato 2020	Assestato 2021	Impegnato 2021
MISSIONE 1 - Servizi +A2:A33istituzionali, generali e di gestione	1 - Organi istituzionali		TITOLO 1 - Spese correnti	1.138.266,55	1.091.542,76	1.031.873,42	819.098,54	818.880,39	658.615,12	934.401,26	779.988,47
			TITOLO 2 - Spese in conto capitale			26.000,00	26.000,00	171.798,00	82.100,00	115.698,00	74.722,75
	1 - Organi istituzionali Totale	CM aperta		1.138.266,55	1.091.542,76	1.057.873,42	845.098,54	990.678,39	740.715,12	1.050.099,26	854.711,22
	2 - Segreteria generale		TITOLO 1 - Spese correnti	1.024.149,58	969.025,72	762.816,37	684.830,01	1.273.791,54	1.148.577,87	1.165.653,68	1.116.770,87
	3 - Gestione economico-finanziaria		TITOLO 1 - Spese correnti	2.219.315,60	2.082.914,51	2.085.175,21	2.028.221,68	6.317.623,03	3.276.520,18	3.424.565,86	3.248.813,43
	3 - Gestione economico-finanziaria	CM aperta		2.219.315,60	2.082.914,51	2.085.175,21	2.028.221,68	6.317.623,03	3.276.520,18	3.424.565,86	3.248.813,43
	4 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali		TITOLO 1 - Spese correnti	33.692.518,83	33.665.518,83	26.829.341,60	26.819.616,80	27.019.345,17	27.013.345,17	26.811.000,00	26.811.000,00
	4 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali Totale	CM aperta		33.692.518,83	33.665.518,83	26.829.341,60	26.819.616,80	27.019.345,17	27.013.345,17	26.811.000,00	26.811.000,00
	5 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali		TITOLO 1 - Spese correnti	7.557.895,54	7.290.744,35	6.676.559,85	6.307.489,58	2.541.248,01	2.363.193,58	3.350.551,30	3.223.358,85
			TITOLO 2 - Spese in conto capitale	-	-	252.951,18	252.951,18	157.048,82	156.981,12	512.913,32	477.089,81
	5 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali Totale	CM aperta		7.557.895,54	7.290.744,35	6.929.511,03	6.560.440,76	2.698.296,83	2.520.174,70	3.863.464,62	3.700.448,66
	9 - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali		TITOLO 1 - Spese correnti					440.348,00	408.960,35	441.714,75	434.811,82
			TITOLO 2 - Spese in conto capitale	-	-	-	-	-	-	-	-
	9 - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali Totale	CM Servizi		-	-	-	-	440.348,00	408.960,35	441.714,75	434.811,82
	10 - Risorse umane		TITOLO 1 - Spese correnti	5.267.465,15	5.116.581,72	3.704.062,92	3.473.268,00	3.251.850,65	3.049.215,45	5.721.585,22	4.253.456,16
10 - Risorse umane Totale	CM aperta		5.267.465,15	5.116.581,72	3.704.062,92	3.473.268,00	3.251.850,65	3.049.215,45	5.721.585,22	4.253.456,16	
2 - Altri ordini di istruzione non universitaria		TITOLO 1 - Spese correnti	11.985.154,97	9.900.940,98	11.640.208,51	11.238.953,90	10.586.320,75	10.008.410,87	11.487.434,51	10.918.203,31	
		TITOLO 2 - Spese in conto capitale	5.629.931,32	2.312.020,44	8.709.364,64	5.332.164,05	9.610.008,75	7.481.636,08	12.444.987,41	6.206.377,79	
2 - Altri ordini di istruzione non universitaria Totale	CM sServizi		17.615.086,29	12.212.961,42	20.349.573,15	16.571.117,95	20.196.329,50	17.490.046,95	23.932.421,92	17.124.581,10	
6 - Servizi ausiliari all'istruzione		TITOLO 1 - Spese correnti					160.675,00	149.082,73	189.212,01	172.516,70	
6 - Servizi ausiliari all'istruzione Totale	CM sServizi						160.675,00	149.082,73	189.212,01	172.516,70	

Missione	Programma	Mandato del Sindaco	Titolo	Assestato 2018	Impegnato 2018	Assestato 2019	Impegnato 2019	Assestato 2020	Impegnato 2020	Assestato 2021	Impegnato 2021
MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3 - Rifiuti		TITOLO 1 - Spese correnti	133.334,22	94.139,12	100.000,00	81.660,90	347.907,40	329.602,55	576.321,16	329.857,89
			TITOLO 2 - Spese in conto capitale	607.408,58	607.408,58	146,95	-	-	-	10.000,00	2.806,00
	3 - Rifiuti Totale	CM Servizi		740.742,80	701.547,70	100.146,95	81.660,90	347.907,40	329.602,55	586.321,16	332.663,89
	4 - Servizio idrico integrato		TITOLO 1 - Spese correnti	1.418.857,56	1.398.474,88	1.140.855,05	1.077.865,48	1.336.306,94	1.181.586,22	1.280.757,69	1.206.723,96
			TITOLO 2 - Spese in conto capitale	1.176.231,94	9.023,60	73.485,50	23.485,50	-	-	-	-
	4 - Servizio idrico integrato Totale	CM Servizi		2.595.089,50	1.407.498,48	1.214.340,55	1.101.350,98	1.336.306,94	1.181.586,22	1.280.757,69	1.206.723,96
	8 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento		TITOLO 1 - Spese correnti	1.583.633,30	1.565.185,30	2.128.586,15	2.107.468,46	1.889.163,18	1.706.177,93	1.868.966,05	1.760.001,30
8 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento Totale	CM Ambiente		1.583.633,30	1.565.185,30	2.128.586,15	2.107.468,46	1.889.163,18	1.706.177,93	1.868.966,05	1.760.001,30	
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	2 - Trasporto pubblico locale		TITOLO 1 - Spese correnti	126.858.528,80	126.858.234,18	136.582.249,28	136.063.475,18	138.516.509,85	137.868.622,06	144.066.757,79	142.097.518,47
			TITOLO 2 - Spese in conto capitale	2.000.000,00	2.000.000,00	-	-	60.653,28	60.000,00	52.409,63	17.216,69
	2 - Trasporto pubblico locale Totale	CM per la mobilità		128.858.528,80	128.858.234,18	136.582.249,28	136.063.475,18	138.577.163,13	137.928.622,06	144.119.167,42	142.114.735,16
	5 - Viabilità e infrastrutture stradali		TITOLO 1 - Spese correnti	9.390.267,85	9.332.709,26	8.743.009,10	8.593.929,72	7.464.848,04	7.297.380,91	7.596.491,60	7.428.970,02
			TITOLO 2 - Spese in conto capitale	4.450.487,77	2.315.074,56	21.884.306,21	15.993.366,24	18.963.452,99	14.370.601,52	17.894.252,85	13.516.762,64
5 - Viabilità e infrastrutture stradali Totale	CM per la mobilità		13.840.755,62	11.647.783,82	30.627.315,31	24.587.295,96	26.428.301,03	21.667.982,43	25.490.744,45	20.945.732,66	
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale		TITOLO 1 - Spese correnti	-	-	-	-	94.530,00	94.530,00	103.931,59	102.468,84
			TITOLO 2 - Spese in conto capitale	-	-	-	-	-	-	-	-
	4 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale Totale	CM Servizi		-	-	-	-	94.530,00	94.530,00	103.931,59	102.468,84
	3 - Ricerca e innovazione		TITOLO 1 - Spese correnti					451.888,00	442.988,74	331.495,03	328.905,93
			TITOLO 2 - Spese in conto capitale	-	-						
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	3 - Ricerca e innovazione Totale	CM sviluppo economico		-	-			451.888,00	442.988,74	331.495,03	328.905,93

Titolo 2 I servizi pubblici locali d'ambito

Le risorse per il servizio idrico integrato e il servizio di raccolta e smaltimento rifiuti non transitano nel bilancio di Cmge poiché sono sostenute con le tariffe acqua e rifiuti.

Di seguito una rappresentazione di alcuni importanti output nel corso dell'ultimo mandato dei servizi fondamentali quali trasporti, rifiuti e acqua

TRAPORTI

Il rinnovo del parco veicolare di AMT verso mezzi ecologici



Flotta AMT: rinnovo parco veicolare con mezzi più ecologici

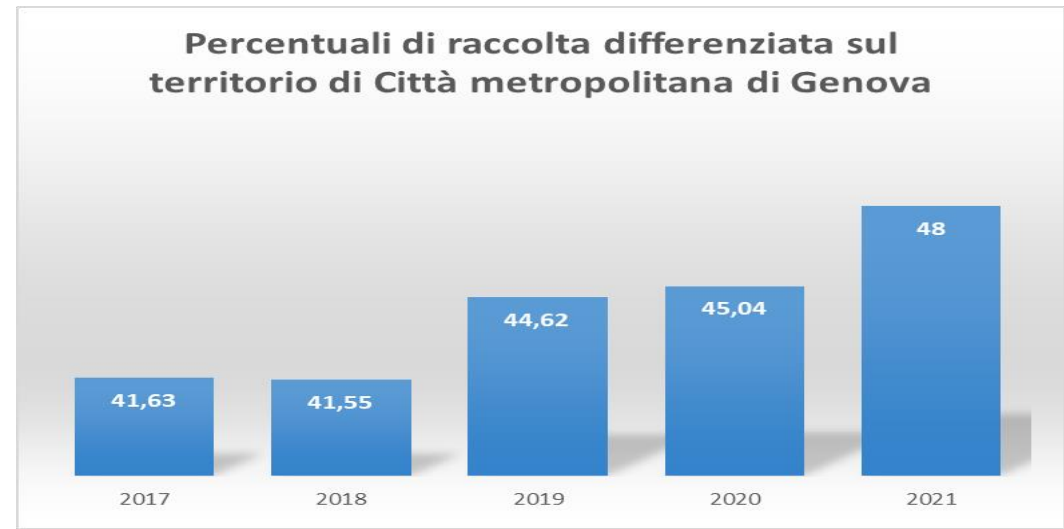
	Mezzi euro 5 o inferiori	Mezzi euro 6 a gasolio	Mezzi elettrici (batteria e filobus)
2018	454	101	23
2020	397	226	41
Var. %	-13%	124%	78%

GESTIONE INTEGRATA RIFIUTI

Città metropolitana *PER* ... L'AMBIENTE

AFFIDAMENTO AD AMIU, SOCIETÀ A CAPITALE INTERAMENTE PUBBLICO, DEL SERVIZIO INTEGRATO RIFIUTI NEL BACINO DEL GENOVESATO NEL PERIODO 2021-2035

31 COMUNI, INSISTENTI NEL BACINO DEL GENOVESATO, COINVOLTI NELL'AFFIDAMENTO PER UNA POPOLAZIONE COMPLESSIVA DI CIRCA 665.000 ABITANTI



Raccolta differenziata sul territorio metropolitano: incidenza sul totale

	%	Incremento % sul 2017
2017	41,63	
2018	41,55	-0,2%
2019	44,62	7,2%
2020	45,04	8,2%
2021	48	15,3%

QUALITA' DELL'ACQUA

Campagna sostituzione Ghisa grigia: 9.500.000 negli anni 2017 2018-2019-2020-2021, per 34 interventi nel Comune di Genova

SISTEMA DI DEPURAZIONE DELLE ACQUE REFLUE DI PIEVE LIGURE E SORI: posa condotte sottomarine per portare i reflui al Depuratore di Recco: 5.200.000 euro negli anni 2018-2019 per una lunghezza di circa 3.768 m

Depuratore di Rapallo: 29.400.000 euro entrato in servizio nel 2020 per 90.000 abitanti equivalenti (45.000 residenti e 45.000 fluttuanti). Di seguito l'immagine del depuratore



Depuratore di Ronco: 1.600.000 revamping nel 2019 per 46.500 abitanti equivalenti

Soluzione Emergenza Cromo VI nel Comune di Isola del Cantone : circa 2.000.000 nell'anno 2018 per 862 abitanti serviti

Realizzazione Adduttrice e spostamento collettore Valle Scrivia: circa 1.500.000 lungo la provinciale della Valle Scrivia da Casella a Ronco

6 IL SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI

La tabella che segue descrive l'elenco e l'organizzazione dei controlli interni di CMGe

ELENCO CONTROLLI INTERNI

Tipologia/e riferimenti normativi principali	Contenuto	Documenti di riferimento	Soggetti responsabili e di supporto	Periodicità	Destinatari
Controllo di gestione Artt. 147, c. 2, lett. a), 196 e 197 del T.U.EE.LL, art. 4 D.Lgs. n. 286/99	Verifica l'efficacia, l'efficienza e l'economicità dell'azione amministrativa, al fine di ottimizzare, anche mediante tempestivi interventi correttivi, il rapporto tra obiettivi e azioni realizzate, nonché tra risorse impiegate e risultati.	Piano e Relazione performance Referto controllo di gestione Report controlli di gestione	Direzione Generale e segreteria generale Dirigenti Nucleo di valutazione	Annuale	Sindaco metropolitano, Direttore Generale; Dirigenti; Corte dei conti, Nucleo di valutazione
Controllo strategico Artt. 147, c. 2, lett b), 147 ter, 42 c. 3, 46 c. 3 del T.U.EE.LL, art. 6 D. Lgs. n.286/99	Verifica l'adeguatezza delle scelte compiute in sede di attuazione dei piani, dei programmi e degli altri strumenti di determinazione dell'indirizzo politico, in termini di congruenza tra i risultati conseguiti e gli obiettivi predefiniti.	Programma di mandato; Documento unico di programmazione	Direzione Generale e segreteria generale; Nucleo di valutazione Dirigenti; Ufficio Pianificazione strategica	Periodico; Annuale	Sindaco e Consiglio metropolitano, Direttore Generale; Dirigenti; Nucleo di valutazione
Controllo sugli equilibri finanziari Artt. 147, c. 2, lett. c) e 147 quinquies del T.U.EE.LL., art. 9 L. n. 243/2012	Garantisce il costante controllo degli equilibri finanziari della gestione di competenza, della gestione dei residui e della gestione di cassa, anche ai fini della realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica. Implica anche la valutazione degli effetti che si determinano per il bilancio finanziario dell'ente in relazione all'andamento economico-finanziario degli organismi gestionali esterni.	Bilancio di previsione, rendiconto della gestione, salvaguardia degli equilibri di bilancio, assestamento generale e variazioni di bilancio, verifica andamento economico-finanziario di enti partecipati	Sotto la direzione e il coordinamento del responsabile del servizio finanziario e mediante la vigilanza dell'organo di revisione, prevedendo il coinvolgimento attivo degli organi di governo, del direttore generale, del segretario e dei responsabili dei servizi secondo le rispettive responsabilità	Costante ad ogni variazione di bilancio e alle scadenze fissate dalla legge per: salvaguardia degli equilibri, assestamento generale, rendiconto della gestione e bilancio di previsione	Sindaco metropolitano, Consiglio metropolitano e Corte dei Conti

Tipologia/ riferimenti normativi principali	Contenuto	Documenti di riferimento	Soggetti responsabili e di supporto	Periodicità	Destinatari
Controllo di regolarità amministrativa e contabile, Artt. 147 bis, 49 e 151 c. 4 del T.U.EE.LL	Controllo preventivo di regolarità amministrativa	Parere di regolarità tecnica attestante la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa sulle delibere e sugli atti sindacali.	Ogni dirigente di area/ settore/servizio anche come eventuale visto sul parere della P.O.	Parere di regolarità tecnica attestante la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa sulle delibere e sugli atti sindacali.	Ogni dirigente di area/ settore/servizio anche come eventuale visto sul parere della P.O.
	Controllo di regolarità contabile	Parere di regolarità contabile sulle delibere e sugli atti sindacali, nonché visto attestante la copertura finanziaria sulle determinazioni con impegno di spesa.	Responsabile del servizio finanziario	Preventivo	Sindaco metropolitano, Consiglio Metropolitano, Conferenza Metropolitana e dirigenti competenti.
	Controllo successivo di regolarità amministrativa	Check list di controllo, relazioni periodiche e direttive del Segretario Generale	Segretario Generale	Bimestrale	Sindaco, Direttore generale, dirigenti, titolari di posizione organizzativa, responsabili dei procedimenti, Presidente del Collegio dei Revisori e Nucleo di Valutazione

Tipologia/e riferimenti normativi principali	Contenuto	Documenti di riferimento	Soggetti responsabili e di supporto	Periodicità	Destinatari
Controlli sulle società partecipate Artt. 147, c. 2, lett. d) e 147quater del T.U.EE.LL.	Analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione	Revisione annuale delle partecipazioni societarie ai sensi dell'art. 20 del D.LGS. 175/2016 e S.M.I.	Direzione e Segreteria generale Collegio dei revisori		Sindaco metropolitano, Direttore Generale; Dirigenti; Nucleo di valutazione
Controllo qualità dei servizi erogati art. 147, c. 2, lett. d e 113 del T.U.EE.LL., art. 11 D.lgs. n. 286/1999 e art. 2, c. 461 L. n. 244/2007	Migliorare la qualità delle politiche, della programmazione degli obiettivi e dei servizi, Promuovere le indagini annuali sulla qualità della vita, valorizzare i dati statistici raccolti ed elaborati; Migliorare la qualità degli Output del Piano della performance; aggiornare la mappatura delle attività	Piano e relazione sulla performance; dati statistici. Mappatura delle attività; Monitoraggio procedimenti;	Ogni dirigente di area/ settore/servizio Direzione Generale	Annuale	Sindaco metropolitano Direttore Generale; Dirigenti; Nucleo di valutazione

ALTRI CONTROLLI

Tipologia/e riferimenti normativi principali	Contenuto	Documenti di riferimento	Soggetti responsabili e disupporto	Periodicità	Destinatari
Controlli esterni, Art. 148 del T.U.EE.LL.	Verifica della legittimità e della regolarità della gestione, nonché del funzionamento dei controlli interni a garanzia del rispetto delle regole contabili e dell'equilibrio di bilancio, sulla base delle linee guida deliberate annualmente dalla Corte dei Conti, sezione delle Autonomie.	Referto sulla regolarità della gestione, sulla efficacia e sull'adeguatezza del sistema dei controlli interni.	Sindaco Metropolitano, Segretario Generale/Direttore Generale	Annuale	Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti
	Sistema ed esiti dei controlli interni; eventuali rilievi della Corte dei conti; azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica; situazione finanziaria e patrimoniale, quantificazione della misura dell'indebitamento				
	Analisi di tutte le variabili interne ed esterne che comportano una maggiore esposizione al rischio corruttivo – individuazione del rischio corruttivo dei singoli processi e delle misure preventive e di mitigazione del rischio – monitoraggio del rischio e della efficacia delle misure – allegato relativo alla trasparenza				
Relazione inizio e fine mandato , art. 4 D. Lgs. N. 149/2001 e schema di cui al DM del Viminale in data 26/4/2013		Relazione inizio e fine mandato	Segretario generale con il supporto dei Dirigenti e degli uffici competenti; Collegio dei revisori per la certificazione di fine mandato	Inizio e fine mandato	Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti Cittadinanza
Piano Triennale di prevenzione della Corruzione e della Trasparenza Art. 1 comma 8 della L. 190/2012		Relazione annuale del RPCT anche su scheda standard ANAC	Segretario Generale quale RPCT	Annuale	ANAC, Consiglio metropolitano

Analisi finale controllo interni

Nella Deliberazione 23/2019 della Corte dei Conti, che mira a far luce sulle caratteristiche strutturali e funzionali del sistema dei controlli interni degli enti locali e ad evidenziarne il grado di maturazione raggiunto da ogni singolo ente, la Città metropolitana di Genova è stata collocata al 142° posto - su 335- tra gli Enti a "basso" rischio di controllo interno, che presidiano, con approccio olistico ed integrato, tutti i tipi di controlli senza manifestare particolari criticità nei diversi settori, offrendo, quindi, la best practice nell'ambito dei controlli interni.

A partire dal 2020, inoltre è stato adottato il nuovo regolamento sui controlli interni che imposta un sistema più rispondente alle mutate competenze ed esigenze dell'Ente. (deliberazione del Consiglio metropolitano "Proposte di modifiche al Regolamento sul Sistema integrato dei controlli interni della Città Metropolitana" n. 21 del 17 giugno 2020)

Oltre al controllo di regolarità amministrativa su tutti gli atti amministrativi anche dirigenziali, viene svolto il controllo contabile su tutti gli atti che comportano impegni di spesa e un controllo a campione sotto la direzione del Segretario Generale, i cui esiti vengono comunicati periodicamente ai dirigenti e responsabili di servizio, e agli altri soggetti indicati della legge, assieme ad eventuali direttive a cui conformarsi. Sono state rielaborate le check list dei controlli, in modo da focalizzare l'attenzione su aspetti più sostanziali e meno formali e complessivamente gli uffici si sono adeguati ai suggerimenti posti nelle direttive.

La Città metropolitana di Genova ha ottenuto il 18 novembre 2021 la certificazione del Sistema di Gestione dell'Anticorruzione UNI ISO 37001:2016, a seguito del superamento positivo degli audit previsti dal sistema di certificazione.

Nella redazione del Piano Anticorruzione 2022 - 2024, in continuità con il PTPCT 2021 - 2023, si è applicata la norma UNI ISO 37001:2016, dal titolo "Sistemi di gestione per la prevenzione della corruzione - Requisiti e guida all'utilizzo", che rappresenta un importante presidio per aiutare gli Enti e le organizzazioni a prevenire e contrastare la corruzione, partendo dall'analisi del contesto in cui operano.

L'adozione di un sistema di gestione per la prevenzione della corruzione in conformità alla norma ISO 37001 ha consentito di confrontare l'Organizzazione con un parametro tecnico di riferimento rispondente alle indicazioni del PNA 2019 che, in forza della sua elevata specificità e analicità, guida e facilita la progettazione e l'attuazione del sistema di gestione del rischio corruttivo, la tracciabilità, il monitoraggio e la verifica della sua efficacia, in ottemperanza alle indicazioni del legislatore e dell'ANAC, secondo la logica del miglioramento continuo.

Oltre a questo vantaggio "interno", il percorso di certificazione ha agevolato la diffusione di prassi e comportamenti da parte di tutti i dipendenti, collaboratori e controparti in linea con la politica anti corruzione e con il codice etico dell'Ente.

Infatti, la certificazione accreditata di conformità alla norma ISO 37001 da parte di un soggetto autonomo e indipendente fornisce una garanzia ulteriore ai fini della prova dell'adeguatezza e l'effettività del sistema di gestione del rischio corruttivo quale esimente di eventuali responsabilità al riguardo, consentendo inoltre all'organizzazione di comunicare e dimostrare più agevolmente alle terze parti interessate l'impegno e gli sforzi profusi in tale ambito.

7 SALUTE FINANZIARIA

Il nostro fabbisogno standard per lo svolgimento delle funzioni fondamentali è pari a 43,1 milioni e le entrate proprie di CMge pari a 47,2 milioni, sarebbero, in linea teorica, in grado di coprire tale fabbisogno. L'ente versa al fondo perequativo nazionale circa 14,4 milioni e pertanto il soddisfacimento del fabbisogno standard è inferiore alla necessità di 10,3 milioni.

Denominazione Ente	Concorso netto alla finanza pubblica 2021	Fabbisogni standard (d)	Capacità fiscali (e)	Concorso netto alla finanza pubblica ripartito con criterio fabbisogni-capacità fiscali (f)	Concorso netto alla finanza pubblica ripartito con criterio storico (g)	Concorso netto alla finanza pubblica riassegnato (h = f + g)	Risorse aggiuntive (i)	Concorso netto alla finanza pubblica residuale (j = h + i)
CM GENOVA	- 15.172.123,82	43.175.884,49	47.246.481,58	- 1.463.480,12	- 13.958.353,91	- 15.421.834,03	995.465,61	- 14.426.368,43

Di seguito una rappresentazione dell'andamento della spesa (sulla base dell'impegnato) che, nel corso degli ultimi anni, registra un **incremento** sia della spesa corrente, grazie ai fondi ottenuti per fronteggiare il COVID, sia **della spesa in conto capitale** grazie ai finanziamenti specifici ottenuti per progetti dell'Ente.

Spese (in euro)	2017	2018	2019	2020	2021
Titolo 1 – Spese correnti	101.108.687	204.423.641	202.417.017	200.625.779	207.748.463
Titolo 2 – Spese in conto capitale	4.597.151	7.815.791	23.192.420	23.580.048	25.216.022

Altri indicatori di salute finanziaria di seguito rappresentati registrano un **aumento degli investimenti** di Città metropolitana di Genova (ad abitante) a cui corrisponde una diminuzione dell'indebitamento.

Spese (in euro)	2018	2019	2020	2021
Investimenti procapite	5	26	28	30
Indebitamento procapite	37	33	30	27

Anche l'indicatore di **tempestività dei pagamenti** dei fornitori di CMGE dimostra una diminuzione dei tempi sino a raggiungere la massima performance nel 2021

Pagamenti (gg)	2018	2019	2020	2021
Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti	12	-9	- 20	- 27

DETTAGLIO ANDAMENTO ENTRATE 2017/2021

Per i trasferimenti correnti dal 2018 in poi c'è un incremento significativo grazie ai trasferimenti regionali per il trasporto pubblico locale. Per le entrate tributarie, dal 2019 c'è un riallineamento in applicazione del principio di cassa nella riscossione della RC auto. Per le entrate in conto capitale si registra un incremento da 2 milioni del 2017 a 31,2 milioni del 2021.

	2017	2018	2019	2020	2021
TRIBUTARIE	63.772.174,02	57.684.104,10	36.761.810,52	50.830.717,99	53.132.584,76
TRASFERIMENTI	40.932.249,84	147.582.433,19	150.946.638,70	165.881.969,91	153.664.732,93
EXTRATRIBUTARIE	5.150.507,81	8.166.015,85	6.969.741,63	5.406.831,38	21.080.826,85
totale correnti	109.854.931,67	213.432.553,14	194.678.190,85	222.119.519,28	227.878.144,54
CONTO CAPITALE	2.036.986,76	4.618.174,48	26.699.172,96	24.668.881,67	31.254.420,42
DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	560.286,00	-	-
PRESTITI	-	-	-	-	-

ANTICIPAZIONE TESORERIA	17.346.213,66	-	-	-	-
totale	129.238.132,09	218.050.727,62	221.937.649,81	246.788.400,95	259.132.564,96

DETTAGLIO ANDAMENTO USCITE 2017/2021

Nelle uscite correnti nel 2018 si registra un incremento dovuto all'assunzione in capo a CMge del trasporto pubblico locale; il rimborso prestiti viene più che dimezzato passando dagli 8 milioni del 2017 ai 3 milioni del 2021. Le spese in conto capitale segnano un incremento in correlazione ai maggiori trasferimenti da 4,5 milioni del 2017 ai 25,2 milioni del 2021.

	2017	2018	2019	2020	2021
CORRENTI	101.108.686,85	204.423.641,48	202.417.015,73	200.625.778,57	207.748.463,40
RIMBORSO PRESTITI	8.158.863,17	8.245.739,61	3.122.422,65	2.047.871,02	3.058.162,56
totale spese correnti	109.267.550,02	212.669.381,09	205.539.438,38	202.673.649,59	210.806.625,96
CONTO CAPITALE	4.597.151,04	7.815.791,42	23.192.420,28	23.580.047,82	25.216.022,07
INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	560.519,07	-	-
CHIUSURA ANTICIPAZIONE TESORERIA	17.346.213,66	-	-	-	-
totale	131.210.914,72	220.485.172,51	229.292.377,73	226.253.697,41	236.022.648,03

RESIDUI ATTIVI E PASSIVI – VESTUSTA'

I residui attivi risultanti dopo il riaccertamento classificati secondo l'esercizio di derivazione sono così dettagliati : su 100 milioni di residui attivi, 67,4 fanno riferimento ad esercizi precedenti, analoga considerazione vale per i residui passivi.

titolo	Esercizi precedenti	2017	2018	2019	2020	2021	totale
Tit.I	4.118.788,21	352.412,94	385.260,81	157.391,32	920,64	58.066,96	5.072.840,88
Tit.II	7.761.508,30	498.574,99	359.424,01	720.874,56	1.213.366,64	36.050.010,90	46.603.759,40
Tit.III	514.945,64	440.625,73	811.340,01	1.988.216,11	638.170,05	16.350.159,97	20.743.457,51
Tit.IV	1.356.314,52	5.000,00	65.000,00	1.014.684,37	5.270.400,37	12.951.286,71	20.662.685,97
Tit.V	2179946,24	-	-	-	-	-	2179946,24
Tit.VI	-	-	-	-	-	-	-
Tit.VII	-	-	-	-	-	-	-
Tit.IX	463.319,91	334.832,48	18.861,55	86.197,50	2.105.978,77	2.025.266,07	5.034.456,2
TOTALE	16.394.822,82	1.631.446,14	1.639.886,38	3.967.363,86	9.228.836,47	67.434.790,61	100.297.146,2

I residui passivi risultanti dopo il riaccertamento classificati secondo l'esercizio di derivazione sono così dettagliati:

titolo	Esercizi precedenti	2017	2018	2019	2020	2021	totale
Tit.I	3.887.964,45	137.177,81	117.207,07	64.073,15	1.164.415,79	61.577.515,82	66.948.354,09

Tit.II	1.999.304,84	47.617,19	510.277,02	224.761,95	233.845,83	6.836.751,72	9.852.558,55
Tit.III	-	-	-	-	-	-	-
Tit.IV	-	-	-	-	-	-	-
Tit.V	-	-	-	-	-	-	-
Tit.VII	898.308,82	332.810,82	17.443,16	714.964,83	2.788.078,93	2.801.821,18	7.553.427,74
TOTALE	6.785.578,11	517.605,82	644.927,25	1.003.799,93	4.186.340,55	71.216.088,72	84.354.340,38

PROSPETTO DELLA CASSA

<i>Saldo Iniziale 2017</i>		+	6.771.453,71
2017	<i>Totale Riscossioni</i>	+	150.070.620,45
	<i>Totale Pagamenti</i>	-	149.630.512,16
2018	<i>Totale Riscossioni</i>	+	237.703.011,57
	<i>Totale Pagamenti</i>	-	206.410.829,50
2019	<i>Totale Riscossioni</i>	+	214.895.417,38
	<i>Totale Pagamenti</i>	-	243.260.148,32
2020	<i>Totale Riscossioni</i>	+	298.158.422,77
	<i>Totale Pagamenti</i>	-	264.506.929,32
2021	<i>Totale Riscossioni</i>	+	247.574.768,73
	<i>Totale Pagamenti</i>	-	237.608.992,48
<i>Saldo Finale 2021</i>		+	53.756.282,83

L'ammontare del debito residuo si è progressivamente ridotto in conseguenza del fatto che non è stato più necessario contrarre mutui per investimenti e che nel corso del 2020 c'è stata la rimodulazione di tre mutui CARIGE concessa per recuperare risorse per far fronte all'emergenza Covid. Nel 2021 c'è stata invece la rinegoziazione di due prestiti obbligazionari che ha consentito una riduzione del tasso di interesse in ottemperanza alle indicazioni della Corte dei Conti n. 1/2018.

	2017	2018	2019	2020	2021
Debiti residui	39.259.194,97	31.013.455,36	27.891.032,71	25.843.161,69	22.784.999,13

La tabella che descrive l'andamento del risultato di amministrazione nel mandato, evidenzia nel 2019 una flessione, dovuta al disallineamento degli accertamenti rispetto alle riscossioni relative alla RC auto.

Ciò ha obbligato l'Ente all'accertamento per cassa del tributo, come richiesto dal Principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria, Allegato 4/2 al d.lgs. n. 118 del 2011, e come evidenziato dalla Corte dei Conti sezione regionale della Liguria con deliberazione n.90 del 28/12/2021

Nel contempo l'incremento progressivo del risultato di esercizio negli anni 2020 e 2021 dimostra la capacità dell'Ente di raggiungere il riallineamento richiesto.

RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE LORDO	2017	2018	2019	2020	2021
	34.568.149,77	27.153.477,21	10.915.950,44	28.333.374,10	39.110.596.92

8 RILIEVI

La **Corte dei conti** a seguito dell'esame della relazione –questionario del Collegio dei revisori dei conti sul rendiconto 2019 di Città metropolitana di Genova ha rilevato

- la non corretta contabilizzazione, fino a tutto l'esercizio 2019, degli accertamenti dell'imposta sulle assicurazioni contro la responsabilità civile derivante dalla circolazione dei veicoli a motore, in contrasto con quanto disposto dal paragrafo 3.7.5 del Principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria, Allegato 4/2 al d.lgs. n. 118 del 2011, con conseguente disallineamento tra l'importo accertato e quello riscosso al 31 dicembre 2019, da recuperare , mediante un piano triennale, negli esercizi 2020-2022;
- la presenza di una significativa mole di residui attivi non riscossi, in particolare a titolo di entrate tributarie ed extra-tributarie, derivante da esercizi risalenti nel tempo

L'Ente ha quindi corretto l'errore di contabilizzazione della Rc auto e ha avviato una profonda revisione dei residui attivi e passivi aprendo dei tavoli di confronto con enti per la parifica.

Durante il mandato amministrativo l'**Organo di revisione** non ha rilevato irregolarità contabili

9 LE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

Le partecipazioni societarie dirette dal 2017 al 2021					
	31.12.2017		31.12.2021		Note
	% partecip.	valore nominale partecip.	% partecip.	valore nominale partecip.	
Agenzia per lo sviluppo Gal Genovese a r.l.	31,793	28.614,00	31,793	28.614,00	
A.M.T. Azienda Mobilità e Trasporti S.p.A.	3,98	1.387.428,00	4,7	1.387.428,00	Nell'ambito del servizio di trasporto pubblico di persone (T.P.L.) nel territorio dell'area metropolitana (con esclusione del comune capoluogo), gestito dalla società ATP esercizio srl il Consiglio metropolitano, con atto n. 25 del 25.09.2019, ha deliberato l'individuazione delle modalità di gestione della concessione del servizio di trasporto pubblico locale extra-urbano tramite affidamento in house providing ad AMT spa e l'approvazione della fusione per incorporazione di ATP esercizio srl in AMT spa" finalizzata alla futura gestione integrata del trasporto pubblico sul bacino metropolitano genovese con la partecipazione di tutti i soggetti e le Amministrazioni interessate
A.T.P.L. Liguria - Agenzia Regionale per il trasporto pubblico locale S.p.A	8,65	34.600,00	Vedi nota		
ATP Azienda Trasporti Provinciali s.p.a.	50,53	869.587,01	Vedi nota		Con deliberazione n. 24 del 22 novembre 2017, il Consiglio metropolitano ha approvato il progetto di fusione per incorporazione tra AMT S.p.A. e ATP S.p.A. Tale progetto, preliminarmente fatto proprio anche dagli altri soci delle due società, è stato approvato nelle assemblee straordinarie di AMT S.p.A e ATP S.p.A. tenutesi il 30 novembre 2017. La fusione si è perfezionata il 28 febbraio 2018 e ATP S.p.A. è stata cancellata dal Registro delle Imprese in data 09/03/2018. ATP Esercizio SRL risulta ora una controllata di AMT S.p.A.
Atene soc. cons. a r.l. con socio unico	100	204.746,00	100	204.746,00	Deliberazione del Consiglio Metropolitano 40/2021 avente ad oggetto "Revisione annuale delle partecipazioni societarie ai sensi dell'articolo 20 del D. lgs. 175/2016 e S.M.I." è stata stabilita la razionalizzazione mediante liquidazione della società Atene S.r.l. a socio unico. Infatti, già nel corso del 2021 si è proceduto con la reinternalizzazione dei servizi prestati dalla medesima società in quanto connessi alle funzioni assegnate dalla legge 56/2014 alla Città Metropolitana
Banca popolare etica soc. coop. per azioni	0,028	15.493,71	Vedi nota		Deliberazione del Consiglio Metropolitano n. 36/2020, aventi ad oggetto "Analisi, ricognizione e razionalizzazione annuale delle partecipazioni societarie ai sensi dell'articolo 20 del D. lgs. 175/2016" è stata espletata la volontà di Città metropolitana di recedere dalla presente partecipazione; - con PEC prot. 4310 del 27/01/2021 si confermava la volontà dell'Amministrazione di dismettere la totalità delle quote detenute in Banca Etica Determina 1119/2021 del 17 maggio 2021
Fiera di Genova S.p.A in liquidazione	19,95	3.778.291,00	Vedi nota		Società in liquidazione dal 31/01/2016. La partecipazione è stata ceduta nel 2019 al Comune di Genova con contestuale permuta e acquisto dallo stesso di azioni di AMIU SpA
Fi.I.s.e. Finanziaria ligure per lo sviluppo economico S.p.A.	2,281	563.453,80	2,281	563.453,80	
	31.12.2017		31.12.2021		Note
	% partecip.	valore nominale partecip.	% partecip.	valore nominale partecip.	
Formare s.r.l.	5	5.000,00	Vedi nota		Deliberata dismissione (D.C.P. 29/2014), espletata infruttuosamente per due volte procedura di evidenza pubblica per la cessione della quota, offerta la quota ai soci/alla società. Indirizzo confermato con le successive deliberazioni del Consiglio metropolitano n. 19/2017 e n. 52/2018. Nel 2021 si è realizzato il recesso.
Rete Fidi Liguria S.C.p.A.	0,00115	17.971,00	Vedi nota		Ceduta la partecipazione alla stessa società (14 novembre 2018)
Società per Cornigliano S.p.A.	22,5	2.694.437,50	22,5	2.694.437,50	
STL Terre di Portofino in liquidazione	11,16	2.450,00	11,16	2.450,00	

Le partecipazioni societarie dirette dal 2017 al 2021					
AMIU Azienda Multiservizi e d'Igiene Urbana S.p.A.**			3,89	560.286	In attuazione della deliberazione del Consiglio metropolitano n. 9/2019, sono state acquisite 560.286 azioni, del valore nominale di 1,00 euro cadauna, di AMIU – Azienda Multiservizi e di Igiene Urbana S.p.A., per una quota pari al 3,962% del capitale sociale. Le azioni sono state acquisite senza esborso economico nell'ambito di un'operazione di permuta con il Comune di Genova al quale sono state cedute contestualmente, sulla base di specifico rapporto di concambio, 3.778.291 azioni detenute dalla Città metropolitana in Fiera di Genova S.p.a. in liquidazione
Liguria Digitale S.p.A.			0,002	51,65	In attuazione della deliberazione del Consiglio metropolitano n. 11/2019 è stata acquistata da Regione Liguria n. 1 azione, del valore nominale di 51,65 euro, di Liguria Digitale S.p.a., pari allo 0,002% del capitale sociale

** A seguito della Determinazione del Sindaco Metropolitano n. 127 del 28/11/2018, con cui era stato approvato lo schema tipo di protocollo operativo per l'attivazione del processo di valutazione del modello gestionale e organizzativo del servizio di gestione del ciclo integrato dei rifiuti per il bacino di affidamento e conferimento del Genovesato, con la Deliberazione del Consiglio Metropolitano n. 31 del 13/11/2019 è stato approvato, come linea di indirizzo per tale servizio nel bacino del Genovesato, il modello gestionale organizzativo dell'in-house providing, subordinandone la scelta definitiva alla conclusione del processo istruttorio che dovrà verificare la sussistenza di tutti i requisiti giuridici, tecnici, economici e finanziari

Le partecipazioni **indirette al 31.12.2021** sono rappresentate da:

Gruppo AMT Spa: in seguito alla partecipazione della Città metropolitana dopo la fusione per incorporazione di ATP Spa nella stessa AMT Spa, risultano le seguenti partecipazioni indirette: ATP Esercizio Srl, ATC Esercizio S.p.A (mantenimento fino al 31.12.2022), Sessanta Milioni di Chilometri SMC Esercizio S.C.a.R.L (mantenimento fino al 31.12.2022), APAM Esercizio S.p.A.(cessata nel mese di gennaio 2021), VEGA S.C.a.R.L. (cessata nel corso del 2020 a conclusione del procedimento di liquidazione) e STL Terre di Portofino in liquidazione S.C.a.r.l.

Gruppo Atene: l'unica partecipazione indiretta è rappresentata da Centro Malerba Formazione e Lavoro s.c. a r.l. in liquidazione dal 2010 e l'avvenuta cancellazione della società Centro Malerba dal registro imprese è avvenuta il 16.12.2021;

Gruppo AMIU Spa: a seguito dell'acquisizione di n. 560.286 azioni da parte di Città metropolitana di Genova risultano le seguenti partecipazioni indirette: AMIU Bonifiche Spa, ARAL S.p.A , Ecolegno Genova Srl in liquidazione, Ge.Am Spa, Quattroerre Spa (cessata nel corso del 2020 a conclusione del procedimento di liquidazione), Vega S.C.a r.l. in liquidazione (cessata nel corso del 2020 a conclusione del procedimento di liquidazione), Sviluppo Genova Spa, Sater Spa, Consorzio T.I.C.A.S.S.

10 BILANCIO CONSOLIDATO

Le società che sono state comprese nell'area di consolidamento sono elencate nella tabella sottostante:

Ragione sociale o Denominazione	Forma giuridica	Motivazione	Capo gruppo di amministrazioni pubbliche o imprese	ANNO del consolidamento
Atp	S.p.A.	Società controllata		2017
A.M.T. – Azienda Mobilità e Trasporti	S.p.A.	Società controllata	Si	2018-2019-2020
Atene	S.r.l. a socio unico	Società controllata		2017-2018-2019 - 2020
Società per Cornigliano	S.p.A.	Società partecipata > 20%		2019 - 2020
Fi.L.S.E.	S.p.A.	Società controllata	Si	2019 - 2020
AMIU	S.p.A.	Società controllata	SI	2019 - 2020
Liguria Digitale	S.p.A.	Società controllata		2019 - 2020

Il risultato economico rappresenta il valore di sintesi dell'intera gestione economica del gruppo ente locale, così come risultante dal conto economico. Si tratta di un'informazione che permette una lettura dei risultati secondo criteri e logiche aziendali. Il risultato d'esercizio, suddiviso nei vari componenti e riferito agli anni dal 2017 al 2020 (ultimo anno di approvazione del bilancio consolidato) per il gruppo amministrazione sono riportate nella tabella sottostante:

Gestione	2017	2018	2019	2020
Risultato della gestione caratteristica	-1.664.431,00	-3.516.412,88	-14.050.177,24	11.566.183,40
Proventi ed oneri finanziari	-1.900.782,00	-1.733.025,47	-2.412.020,14	-2.028.567,61
Rettifiche di valore attività finanziarie	-264.345,00	3.307.176,02	137.693,00	-84.204,00
Proventi ed oneri straordinari	44.788.640,00	-3.653.816,93	10.870.202,16	175.388,09
Imposte	-1.409.674,00	-1.879.232,38	2.868.406,70	3.555.031,98
Risultato economico d'esercizio	39.549.408,00	-7.475.311,64	-30.063.113,24	6.073.767,90
di cui:				
Risultato di pertinenza di Terzi	107.554,00	1.225.704,08	1.098.171,22	2.711.444,57

La differenza nel risultato economico di esercizio dal 2018 al 2019 è imputabile, per oltre 43 milioni, dalla necessità di applicare i principi contabili previsti dal Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118; con l'entrata in vigore della contabilità finanziaria potenziata il momento della rilevazione della scrittura in contabilità economica è passato da quello della liquidazione a quello dell'impegno. In conseguenza di questo cambiamento, introdotto dal nostro Ente solo a decorrere dal 1° gennaio 2017 tutti quegli impegni/accertamenti presenti nel conto del bilancio ma non liquidati sono stati inseriti nel conto economico.

L'aggregato "Immobilizzazioni" rappresenta, insieme con l'Attivo Circolante, quello di maggior interesse per la valutazione complessiva del patrimonio del gruppo infatti si passa da un attivo immobilizzato del 2017 di 386 milioni a 680,6 milioni del 2021.

Essa misura il valore netto dei beni durevoli che partecipano al processo di produzione/erogazione per più esercizi. Il carattere permanente che contraddistingue tali beni, concorre alla determinazione del grado di rigidità del patrimonio aziendale, condizionando in modo sensibile le scelte strategiche dell'Amministrazione.

IMMOBILIZZAZIONI	2017	2018	2019	2020
Immobilizzazioni immateriali	30.933.802,00	57.020.574,18	60.826.902,16	66.962.601,97
Immobilizzazioni materiali	327.690.865,00	437.146.640,63	543.609.123,21	569.468.747,61
Immobilizzazioni finanziarie	27.454.488,00	58.372.673,91	49.319.050,08	44.183.311,43
TOTALE immobilizzazioni	386.079.155,00	552.539.888,72	653.755.075,45	680.614.661,01

ATTIVO CIRCOLANTE	2017	2018	2019	2020
Rimanenze	1.083.128,00	13.744.841,00	21.374.863,00	24.567.859,40
Crediti	89.708.946,00	198.806.582,34	411.217.015,63	410.729.189,91
Disponibilità liquide	16.525.069,00	247.361.548,47	219.754.224,43	256.751.756,02
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizz	0,00	9.157.049,00	8.721.006,00	6.893.186,00
Totale attivo circolante	107.317.143,00	469.070.020,81	661.067.109,06	698.941.991,33

PASSIVITA'	2017	2018	2019	2020
Patrimonio netto	353.245.107,00	399.965.842,61	403.389.128,80	405.248.597,47
Fondo per rischi ed oneri	23.762.528,00	41.706.304,73	153.008.957,42	142.007.642,06
Trattamento di fine rapporto	6.087.008,00	38.509.442,75	59.890.413,78	55.926.326,48
Debiti	92.866.433,00	456.140.038,79	549.213.972,75	592.060.775,99
Ratei e risconti e contributi agli investimenti	17.672.546,00	86.564.953,15	157.833.413,04	191.513.448,38
totale passività	493.633.622,00	1.022.886.582,02	1.323.335.885,79	1.386.756.790,38

11 CONSIDERAZIONI FINALI

La Città Metropolitana di Genova, nonostante i tagli subiti per effetto della riforma delle Province, con conseguente perdita di funzioni e di personale, ha mantenuto uno standard quantitativo e qualitativo delle funzioni tipiche, principalmente la viabilità provinciale e l'edilizia scolastica, grazie anche ai finanziamenti statali che hanno manifestato un andamento incrementale negli ultimi anni.

Inoltre sono state consolidate le funzioni di Ente di Governo dell'Ambito Ottimale, con gli affidamenti di importanti bacini nel servizio di raccolta e smaltimento rifiuti, con il bacino del Genovesato, e nel trasporto pubblico locale, con l'affidamento del bacino extraurbano. Anche il programma degli investimenti del settore idrico, affidati al gestore Iren-Ireti, ha garantito un grado di realizzazione annuale di circa l'80% delle previsioni, sia nella depurazione che nelle fognature che negli acquedotti.

Per quanto riguarda la dimensione pianificatoria e strategica, sono stati ottenuti finanziamenti di importanti progetti di attuazione del piano della mobilità urbana e sostenibile, con orientamento ai trasporti green, alla limitazione del traffico privato e all'uso della bicicletta.

E' stata ampliata la funzione di supporto ai comuni, soprattutto negli appalti, e di coordinamento nella presentazione di progetti a valere su finanziamenti esterni come Bando periferie, Programma nazionale qualità dell'abitare (PINQUA), rigenerazione urbana,

Il responsabile dei servizi finanziari

Il Segretario generale

Il Sindaco Metropolitanano